



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

PARECER EXERCÍCIO 2022

DS
Paulo Roberto F. Moreira

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023



Ilmos Srs.

Celso do Carmo Jatene

M.D. Presidente do Conselho Deliberativo do
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

ANDRES ENRIQUE RUEDA GARCIA

M.D. Presidente do Conselho Gestor do
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

**EGRÉGIO CONSELHO DELIBERATIVO DO
SANTOS FUTEBOL CLUBE**

Nobres Conselheiros,

Este parecer não possui viés de julgamento, portanto, os assuntos nele citados tem por finalidade a amostra prévia dos dados coletados junto aos seus departamentos, trazendo informações contábeis, financeiras, jurídicas, administrativas, orçamentárias, operacionais, físicas, patrimoniais e estruturais da atual gestão do clube.


DS DS
Paulo Roberto F. Moreira



SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br |  /santosfc



1 INTRODUÇÃO

O(s) abaixo(s) assinado(s), membros do Conselho Fiscal, eleitos em conformidade com o artigo 71 e atendendo ao disposto nos artigos 73 e 93, do Estatuto Social, examinando as contas que compõem o Balanço Patrimonial encerrado em “**31 DE DEZEMBRO DE 2022**”, entregue pela administração em 08 de março de 2023, suas respectivas demonstrações de resultados, notas explicativas e ainda o “Parecer da Auditoria Independente”, que abrange o período acima identificado como objeto deste parecer, emitido pela empresa “RSM AUDITORIA INDEPENDENTE”.

Esclarecemos que qualquer parecer de auditoria tem finalidade específica, qual seja, expor sinteticamente a opinião do auditor acerca da fidedignidade das demonstrações contábeis expostas ao público em geral. Assim, o auditor, ou a empresa de auditoria, não externa qualquer opinião sobre êxito ou fracasso, dos futuros negócios decididos pelo Santos Futebol Clube, que o parecer por norma não contempla esta finalidade, já que o auditor deve se expressar somente a respeito de adequação das informações e normas contábeis.

Nesta ótica, entendemos que ele tem apenas o condão de assegurar a veracidade das informações contábeis colocadas à disposição do público em geral.

Sendo assim, somos categóricos e deixamos claro que o juízo sobre viabilidade, solvência e sobrevivência de nossa agremiação, compete aos usuários das demonstrações contábeis, e não ao auditor independente, que no presente caso, em análise das Contas do Exercício

DS
Kauê
DS
Fjlmora



SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023



de 2022, cumpriu seu honroso mister respeitando todas as Normas Brasileiras de Contabilidade aplicáveis;

Lembramos ainda que, **nosso Estatuto Social, artigo 73 inciso X exige, de forma obrigatória, por parte do Conselho Fiscal, apresentar, obrigatoriamente, ao Conselho Deliberativo ou à Assembleia Geral, quando for o caso, parecer/relatório sobre atos de gestão que importem em risco de redução patrimonial ou aumento significativo do passivo do SANTOS**, princípio este, **em conformidade a Lei nº 13.155**, de 04 de agosto de 2015, que criou o Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro, PROFUT, **ratificado em nosso estatuto social artigo 93 parágrafo nono.**

Através deste, vimos mui respeitosamente apresentar os fatos que corroboram a sugestão de voto que encerra este parecer, esperando de forma simples, direta, transparente, isenta e sucinta, demonstrar o mais exato cenário daquilo que ocorreu no exercício findo em 31 de dezembro próximo passado.

Foram analisadas as demonstrações financeiras apresentadas e elaboradas pela contabilidade do clube, conforme as Normas Brasileiras de Contabilidade-NBC, em conformidade ao Artigo 93, parágrafo primeiro e segundo.

A demonstração financeira foi devidamente assinada por sua contadora do clube Marcia Mendes Fernandes e pelo presidente Andres Enrique Rueda Garcia.

DS
Karlo

B

DS
Fjlmora

MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023



Foi também analisado e conferido o parecer da Auditoria Independente em conformidade ao Artigo 93, parágrafo terceiro inciso II.

Desta forma o Estatuto, em deliberação realizada nesta data, com base nos exames efetuados, nas informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício e havendo procedido à análise das Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2021, as quais incluem o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, a Demonstração do Fluxo de Caixa e as Notas Explicativas, bem como o Relatório dos Auditores Independentes, emitido pela RSM Brasil Auditores Independentes - Sociedade Simples, ciente das observações registradas nesse Relatório, é de opinião que as referidas Demonstrações Financeiras representam adequadamente a situação patrimonial e financeira do Santos Futebol Clube em 31 de dezembro de 2022 e, por conseguinte, **estão em condições de serem submetidas para aprovação do Conselho Deliberativo.**



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

DS

DS



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

1- O comparativo entre Orçado x Realizado, foi feito com base no orçamento e a revisão e suplementação de verbas aprovado pelo Conselho Deliberativo em 01/12/2022, foi obtido o **SUPERÁVIT de R\$ 16.891.000**. Comparando com o valor orçado, uma diferença nominal positiva de 2,57%.

Em nosso entendimento e a luz do Estatuto Social, seu artigo 64º Competências parágrafo segundo artigo 81º Proposta Orçamentária e 82º Remanejamento de verbas foram respeitados.

2- Limites Estatutários: Em nosso Estatuto Social, em seus artigos 83º e 84º Alocações Definidas, estão definidos os limites estatutários mínimos e máximos que devem ser observados na confecção dos orçamentos e no fechamento do exercício. A porcentagem mínima destinada ao Futebol de Base não pode ser inferior a 10% do gasto com o futebol profissional, que foi de R\$ 163.172.454 ou seja 65,47%, comparando com o gasto total do período. O valor gasto com a Base foi de R\$ 29.591.643 que representa 19,27%. **Em nosso entendimento e a luz do Estatuto Social, o artigo 84º, parágrafo Segundo foi respeitado.**

DS

DS

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

3- **Endividamento:** De acordo com o artigo 89º Empréstimos, parágrafo primeiro, o limite de endividamento do Santos, dentro de cada exercício social, não deverá ultrapassar 10% da receita orçada que foi de R\$ 324.614.625, ou seja, não poderia ultrapassar R\$ 32.461.463. O endividamento do ano foi de R\$ 23.492.000, ou seja 7,24%. **Em nosso entendimento e a luz do Estatuto Social, o artigo 89º, parágrafo Primeiro foi respeitado.**

4- **Administração Executiva, Organograma e Planejamento Estratégico,** aprovado pelo Conselho Deliberativo em 24/05/2021, **foram cumpridos os Artigos 77º; 79º do nosso Estatuto Social.**

5- **Atas do Comitê de Gestão:** Foram entregues dentro dos prazos estatutários.

6- **Patrimônio Líquido,** em 31/12/2021 era de R\$ 420.943 milhões, em 31/12/2022 chegamos a R\$ 404.052 milhões de **passivo a descoberto,** ou seja, é o valor da soma de bens e direitos não cobre o valor da soma das obrigações contraídas pelo clube.

DS
Kauê
B
DS
Fjlmora



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

7- **Receitas**, com jogos, repasse de direitos federativos, transmissões de tv, publicidade e outras receitas, em 31/12/2021 era de R\$ 406.842 milhões, em 31/12/2022 reduziu-se para R\$ 341.853 milhões. (pg. 12)

8- **Atletas contratados**, em 31/12/2021 o valor era de R\$ 11.942 milhões, em 31/12/2022 chegamos a R\$ 63.049 milhões (pg. 29) com aquisições, representando um aumento de 427,96 %,

9- **Atletas formados**, em 31/12/2021 o valor era de R\$ 4.324 milhões, em 31/12/2022 chegamos a R\$ 5.250 milhões (pg. 30), representando um aumento no valor de 21,42%.

10- **Pagamentos de intermediações e comissões** ficaram dentro das recomendações feitas pelo Conselho Fiscal, foram pagas por exemplo na contratação do Soteldo, Marcos Guilherme, Bustos, Ângulo, Jhojan Julio, Ricardo Goulart, Nathan, Soteldo, Carabajal e na venda do Kaiky. Foi paga comissão para obtenção de patrocínio R\$ 1.057 milhões (pg. 32) e comissão nas transferências de vínculo desportivo R\$ 4.791 milhões (pg. 40) + 5.822 milhões (pg. 41).

11- **Receitas Diferidas**, que são oriundas de patrocínios, direitos e luvas de transmissão e mercado Bitcoin em 31/12/2021 eram de R\$ 122.357 milhões tiveram uma redução para R\$ 104.778 milhões em 31/12/2022 (pg. 33).

DS
Kauê

DS
Fjlmora



12- As provisões para demandas judiciais,

contingências trabalhistas, cíveis e tributárias, passaram de R\$ 78.433 milhões em 2021 para R\$ 95.678 milhões (pg. 34) em 2022, um aumento de 21,98%. Foram celebrados inúmeros acordos decorrentes de reclamações trabalhistas, execuções de títulos, repactuações ou instrumentos particulares a serem pagos em parcelas no decorrer de 2022, comprometendo receitas para 2023 e 2024. As perdas possíveis, que não são objeto de registro, de acordo com as normas contábeis vigentes, são divulgadas, tanto na esfera administrativa quanto na judicial. As perdas possíveis são de R\$ 66.777 milhões (pg. 35). Cabe destacar que o clube possui R\$ 23.340 milhões em depósitos judiciais.

13- Partes relacionadas, com o presidente Andres Rueda, o clube possui contrato de mútuo feito para quitação de condenação junto a FIFA do processo arbitral movido pelo Hamburgo, referente negociação do atleta Cleber Reis. Os contratos foram previamente apresentados a Comissão Fiscal em 2020 e aprovados pelo Conselho Deliberativo, valor é mensalmente atualizado pela taxa SELIC e contempla as devidas correções referente 5% multa e juros de 1 % ao mês, em 31/12/2021 o valor era de R\$ 17.648 milhões, em 31/12/2022 o valor passou a R\$ 21.541 milhões.



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

DS

DS



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SUL-AMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

14- **Funding**, foi celebrado contrato de mútuo com uma instituição bancária, com juros baixos, com aval, lastro bancário de membros do conselho gestor, com parecer favorável deste Conselho Fiscal desde que seguidas quatro recomendações descritas no ofício 042/21 e aprovado pelo Conselho Deliberativo em 10/06/2021. Em 31/12/2021 o valor era de R\$ 31.659 milhões, no decorrer de 2022 foi captado mais R\$ 13.200 milhões, resultando em um saldo de R\$ 41.543 milhões (pg. 31) em 31/12/2022.

15- **Obrigações Trabalhistas, tributárias e PROFUT**, em 31/12/2022 o clube possuía certidões válidas do CRF (Certificado Regularidade Fiscal) FGTS e Certidão positiva com efeito de negativa de Tributos Federais.

PROFUT, clube aderiu ao programa em 27 de novembro de 2015, dois processos de parcelamento referente ao INSS e a RFB foram consolidados e homologadas pelo órgão competente em 2021, falta ainda a homologação do - PGFN da Receita Federal e - FGTS da Caixa Econômica Federal. Em consulta a APFUT, que faz a fiscalização, nos foi informado que a situação do Santos estava em conformidade com as exigências do órgão até 31/12/2022.

16- **Repasse de direitos federativos**: São receitas advindas de negociação de atletas e outros mecanismos, em 31/12/2021 foi de R\$ 107.129 milhões e no ano de 2022 o clube arrecadou R\$ 70.535 milhões. (pg. 40).

DS
Kauê

B

DS
Fjlmora



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

17- Centralização de Pagamentos: Em 10/04/2022 obteve-se na justiça o deferimento da suspensão de todas as execuções cíveis movidas contra o clube, pelo regime de centralização pelo mecanismo de centralização criado pela Lei 14.193 de 06/08/2021, Lei do Clube Empresa. Resumindo ainda não está efetivada a centralização em 31/12/2022, o processo está em fase de homologação dos acordos e manifestações dos credores com previsão de início de pagamento no mês abril de 2023, se porventura ocorra uma reversão de uma não homologação, poderemos ficar sujeitos a execuções.

DS Paulo Roberto

DS Fjlmora

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



É Competência do Conselho Fiscal, conforme o artigo 73, item “VI” de nosso estatuto que diz: “sugerindo as medidas que devem ser tomadas, inclusive para que possa, em cada caso, exercer de forma plena a sua função fiscalizadora.

Sendo assim, apresentamos ao Egrégio Conselho Deliberativo itens que julgamos necessários, para que os nobres conselheiros tenham um retrato da gestão em várias áreas do clube no decorrer do ano de 2022, bem como nossas sugestões.

1. **Folha de Pagamento:** Na folha sem encargos tivemos uma redução de 7,10%, crescendo-se os encargos ocorreu um aumento de 3,40%. A gestão sempre teve como discurso e meta a redução de gastos tanto na área administrativa e a racionalização de todos os departamentos inclusive o futebol.

Em dezembro de 2021 o clube possuía 494 funcionários registrados uma média anual de 471, em dezembro de 2022 chegamos a 474 com uma média anual de 485.

Em números absolutos de funcionários, tivemos um aumento médio anual de 2,83%, praticamente mantendo sempre um aumento desde 2019.

A redução de 7,10% na folha de pagamento sem encargos, ocorreu por conta da dispensa de atletas que não conseguimos vender ou

DS
Kauê

DS
Fjlmora

MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



relocar no mercado, sendo que alguns arcamos com boa parte dos salários, ou seja, não foi uma ação de planejamento, mas de necessidade.

Comparamos as folhas de pagamento dos últimos 05 exercícios para que os conselheiros possam ter maiores subsídios em suas análises. No frio dos números, constatamos que não ocorreram reduções substanciais de valores ou números de funcionários entre 2022 e 2023.

A única redução considerável foi nos custos com encargos, porém sem direitos de imagem do futebol profissional, registrando uma queda 11,92%, ou seja, R\$ 8.429 milhões em relação a 2021. Se considerarmos o pagamento de direitos de imagem, a redução foi de apenas 1,30%, cabe salientar que houve uma diminuição na média anual do número de atletas em 10,88%. Numa análise fria dos números e nos resultados obtidos dentro de campo, tivemos uma redução de custos insignificante e mantivemos uma queda técnica acentuada na nossa atividade fim que é o futebol.

Nota da Administração: " Se forem levados em consideração os índices de dissídio coletivo no período 2021/2022 de 5,2% e 10,96%, respectivamente, retirando-os do cálculo houve uma redução em torno de 16% nos valores totais da folha de pagamento".

Este Conselho Fiscal entende que este número de funcionários administrativos continua alto, além de remunerarmos estes

DS
Kauê

DS
Fjlmora

MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

COPA LIBERTADORES DA AMERICA
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

13
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



funcionários acima da média, em comparação com as empresas e indústrias de nossa macroregião, ou seja, não foi feita nenhuma reforma administrativa, a folha foi reduzida pela dispensa de atletas que não deram certo e não por ação planejada.

2. **Marketing:** Apesar do aumento das receitas de patrocínios, entendemos que temos muito a melhorar. Fizemos um comparativo com outros 10 clubes, não levando em consideração a comparação com os top 4 do futebol brasileiro. Ficaríamos na 6ª colocação em ganhos com patrocínios e na 5ª colocação em ganhos com licenciamentos.

Camisas, foram comercializadas **127.214** segundo relatório e números apresentados pelo parceiro. Não foi feita nenhuma auditoria por parte do Santos, a administração não achou necessário.

Nós do Conselho Fiscal recomendamos que ao menos uma auditoria seja feita.

Não temos as camisas mais caras do Brasil, como divulgado pela mídia, porém é necessário destacar que o modelo mais barato não está exposto adequadamente no site, junto com versões “atleta” e “torcedor (a)” na seção “Camisa I”, dificultando a busca por parte de torcedores e demais interessados.

B

DS
Kauê

DS
Fjlmora

- MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963
- COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA
1962
1963
2011
- RECOPA MUNDIAL
1969
- RECOPA SULAMERICANA
1968
2012
- CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004
- COPA DO BRASIL
2010



Só para ilustrar é praticamente impossível comprar camisa oficial para crianças, pelo menos nós não conseguimos em buscas. Não temos nossas camisas e produtos comercializadas em lojas na maioria das capitais brasileiras e nas grandes lojas de artigos esportivos.

A administração tem de melhorar e muito essa comercialização, é uma fonte de receita que não exploramos adequadamente.

Sócio Rei: em 2021 a renda líquida foi de R\$ 7.473.955,57, em 2022 R\$ 13.289.041. Em 31/12/2022 tínhamos 32.289 sócios ativos.

Escolas Meninos da Vila: em 2021 a renda líquida foi de R\$ 153.383, em 2022 foi de R\$ 1.080.861,66. Tivemos uma grande variação, mas temos de levar em consideração o ano de 2021 que ainda teve reflexos da pandemia, porém entendemos que esses valores precisam ser melhorados.

Licenciamentos: foi arrecado pouco mais de R\$ 800.000,00 para mais de 1.400 produtos no mercado, o que achamos muito pouco levando-se em conta a nossa marca, tem de ser criada uma metodologia de análise de valor clara e objetiva para se precificar o valor cada produto licenciado.

Santos Store: temos apenas a loja da vila e a loja online. Arrecadamos pouco mais de R\$ 1.300.000,00, valor muito tímido



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

15
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

B

DS
Kauê

DS
Fjlmora



se comparado com os rivais com número de torcedores próximos aos nossos.

Patrocínios: foram obtidos pouco mais de R\$ 57 milhões, estamos numa posição intermediária considerando os 20 times da primeira divisão.

Ações Santos do mundo, em nosso entendimento foram muito aquém das expectativas, em números, o Santos fez campanha em 04 países diferentes (Portugal, EUA, Nigéria e Espanha), tivemos patrocínios de R\$ 540.371,45 e um saldo negativo de - R\$ 26.240,07.

Não temos condições de mensurar do que o Santos pode auferir em valor de exposição de marca é intangível, mas pelas imagens e matérias produzidas nos passou uma imagem bem amadora, os eventos tinham como foco lançar novas camisas oficiais do clube, no caso de Portugal, mais especificamente no Benfica, segundo informações que colhemos não foi divulgado e nem ocorreu convite da direção do Benfica para com seus sócios e ex-jogadores da época a irem ao lançamento.

Já na Nigéria, o anfitrião custeou hospedagens, translados, parte da alimentação e segurança. Numa ação dessa seria interessante ter levado alguns jornalistas de grandes veículos, até internacionais, fizessem algo mais impactante “Santos parou uma Guerra” é história, não estamos reclamando do déficit monetário do

DS
Kauê

DS
Fjlmora



MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA
1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL
1969



RECOPA SULAMERICANA
1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

16
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



evento, pelo contrário, um evento desse, na nossa ótica, deveria ter tido um investimento e um planejamento forte.

Todas as administrações prometem revolucionar esta área, porém, continuamos sempre aquém das expectativas. Já falamos e voltamos a sugerir que se contrate uma big-one para no mínimo assessorar o marketing.

3. **Finanças:** O controle implantado em 2021 de fluxo de caixa real de curto, médio e longo prazo continua sendo controlado, o Conselho Gestor tem respeitado na medida do possível a capacidade do fluxo de caixa. Neste exercício conseguimos pagar compromissos previstos com fornecedores, renegociações de pendências fiscais e tributárias antigas.

4. **Administração:**

4.1 Recursos Humanos: o organograma está sendo seguido, as contratações de colaboradores estão sendo feitas de forma transparente respeitando os critérios, dados pela administração.

4.2 Tecnologia, o sistema Protheus adquirido em 2006 era subutilizado até 2020, agora está implantado e em uso em praticamente todos os departamentos. O sistema BeatsCode adquirido em 2019 era praticamente não utilizado até 2020, seu uso foi implementado em 2021, estando em uso, porém pode ser mais bem potencializado.



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

17
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

DS
Kauê

DS
F. J. Moreira



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

4.3 Almojarifado, Suprimentos de materiais, por amostragem executamos um mapeamento completo de um processo e fluxo de compra, já com a nova coordenadora contratada em 11/10/2022 em substituição ao antigo colaborador que foi demitido em 25/11/2022, o processo é feito com a utilização do sistema TOTVS Protheus, fizemos a checagem e enviaremos a administração algumas sugestões de melhorias, racionalização e ajustes no processo.

4.4 Suprimentos, materiais esportivos, por ter tido sérios problemas em gestões anteriores, foi feita uma verificação no cumprimento do contrato de fornecimento, ele foi cumprido, inclusive foram entregues peças a mais como forma de bônus. No ano foram entregues 34.695 peças o saldo em 31/12/2020 15.403.

4.5 Segurança e Operações de jogos, muitas reclamações na área de operação em dia de jogos e foi gasto R\$ 1.440.363 milhões no ano. Chama-nos a atenção o número envolvido de funcionários avulsos e segurança em jogos. Estamos em contato com outros clubes, para analisar esta logística e proporcionalidades, essa análise será apresentada em relatório trimestral assim que tivermos todos os dados.

4.6 Departamento de Patrimônio: Várias reclamações nos foram encaminhadas no que tange a **conservação do Estádio Urbano Caldeira**, mais especificamente: cadeiras quebradas e

B

DS
Kauê

DS
Fjlmora



sem limpeza, infiltrações, sanitários sujos, visualmente percebe-se que as estruturas dos novos placares apresentam corrosões, bem como a deterioração. Sabemos que estamos em negociações para que seja feita a nova arena, porém temos de zelar pelo que efetivamente temos.

CT meninos da Vila, as reclamações foram: não corte do mato, más condições dos gramados, falta de vestiários adequados, existência de insetos, ratos etc.

CT Rei Pelé, é nítida a falta de manutenção dos muros externos e a pintura de nossos ídolos descascando. Isso repercute negativamente na imagem do clube. Infelizmente este texto é praticamente igual ao do nosso parecer anterior, temos de cuidar de nossa imagem. É inadmissível passarmos pelo CT Rei Pelé, uma das avenidas mais movimentadas de Santos e vermos a degradação dos muros, uma vergonha.

6.6 Administração, tivemos reclamação sobre a quebra de dois contratos com um fornecedor e sobre uma nova concorrência que foi feita e um novo fornecedor contratado, fizemos oitivas com o reclamante, com a administração, com funcionários que o reclamante citou, com o membro do CG e com o jurídico, não constatamos salvo melhor juízo de nossa parte nenhuma irregularidade, foi um ato de gestão, o nosso jurídico nos garantiu estar seguro e respaldado.

B

DS
Kauê

DS
Fjlmora

MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

19
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



Findo dois anos de gestão o clube possui alguns processos e procedimentos normativos, porém não em todas as áreas a fim de que se possa medir a eficiência de cada área, buscar, comparar resultados, metas e indicadores confiáveis, bem como facilitar auditorias internas e externas, ou seja cada área do clube trabalha de acordo com o que seu chefe quer ou pensa.

Estes processos normativos e mapeamento estão sendo feitos e a previsão que se conclua até o final da gestão.

Somente em outubro de 2022 foi contratado um auditor interno, para se iniciar o conceito de Compliance, algo que esperávamos que fosse posto em prática no início da gestão e estivesse plenamente implantado no final de 2022.

Para o bem do clube esse processo deveria ser continuado para as futuras diretorias, incluído numa revisão estatutária e ser obrigatório a implantação sob a fiscalização do Conselho Fiscal e do Conselho deliberativo.

Em relação a isenção de IPTU de nossas propriedades, o Conselho Fiscal anterior, cobrou a administração por não conseguirem este benefício dado aos clubes da cidade que mantem modalidades olímpicas, logo no início desta gestão alertamos que não perdessem essa oportunidade, em 2021 foi dada entrada e o clube obteve a isenção, para nossa surpresa em 2022 perdeu-se o prazo para protocolo do pedido de isenção, mas segundo informação do jurídico “foi ajuizada Ação Anulatória e estamos diligenciando para

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

20
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

DS

DS



que a Procuradoria reconheça a suspensão de cobrança do tributo”. Não entendemos que com tantos funcionários isso ocorra, no caso de perdas que se apure as responsabilidades e que o clube seja ressarcido.

5. **Departamento Jurídico:** Em 2022 foram celebrados 778 contratos, aproximadamente 34% a mais com relação ao ano de 2021. Desse montante, 397 são contratos de futebol (profissional, base e feminino) e 381 administrativos. Continua nos chamando a atenção o grande número de escritórios e profissionais de direito que contratamos ao decorrer do exercício.

Por amostragem detectamos que alguns contratos de prestadores de serviço, contém pendências, tais como falta de assinatura, erros de preenchimento que devem ser revisados e corrigidos o quanto antes.

Em relação aos contratos do departamento profissional também detectamos várias não conformidades que devem ser revistas e corrigidas com a maior brevidade.

Também levamos ao conhecimento do comitê gestor que alguns contratos de imagem já celebrados sejam corrigidos e que algumas práticas não sejam mais feitas, pois em nossa ótica podem trazer prejuízos ao clube.

Ações movidas pela procuradoria da União contra o Santos, no que tange ao CT Rei Pelé, estas ações encontram-se da



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

B

DS
Paulo

DS
Filmora



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

seguinte forma, a administração continua em tratativas de compra da área com a união junto a SPU, tendo sido enviado e protocolado proposta para esse fim, no ano de 2021, em resposta a posição em 2022, nosso jurídico informou “No momento, eles nos solicitaram nova avaliação pois a última já tinha mais de um ano. Estamos tentando agilizar o processo, para resolver dentro dessa gestão”. Este assunto é de suma importância e a administração tem de dedicar extrema atenção para este caso, tentando reverter qualquer ação ou ato da procuradoria que já possa ter sido emitido. Não podemos ficar só na dependência do aceite da compra da área pela União, numa eventual possibilidade de que a proposta não seja aceita.

Temos acompanhado que continuamos não tendo sucesso em varias ações as quais o clube ingressa como vítima e exercendo o seu direito de pleitear ressarcimento, isso causa profundo constrangimento a todos os associados e torcedores, sabemos que a justiça é cega, mas temos de buscar maior efetividade, por isso repetindo a sugestão exalada no parecer de 2021, deveríamos contratar um grande escritório jurídico e formar um conselho consultivo de grandes juristas que torcem para nossa agremiação, a fim de nos auxiliarem de forma voluntária.

6. **Arena**, Apesar da aprovação do Conselho Deliberativo e a ratificação pela assembleia de sócios, o andamento do acordo de intenções para a construção da nova arena, não vimos prosperar o andamento destas discussões de forma significativa. Fato que é um assunto de suma importância na vida de nosso clube, nossos

DS
Kauê

DS
Fjlmora

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



rivais andam a passos largos, fazendo que nós estejamos cada vez mais para trás e um clube como o Santos Futebol Clube, um dos maiores times do mundo, não deve caminhar ao ostracismo institucional.

7. **Futebol base:** Como é de conhecimento de todos, o clube fez uma ampla reformulação no ano de 2021 e 2022, temos a expor que em 2021 o valor investido na base foi de R\$ 18.416.257 e em 2022 foi de R\$ 29.591.642, em números, tivemos aproximadamente 15.000 atletas observados, 800 atletas avaliados, 92 contratados, 60 dispensados e alguns convocados para a seleção, fomos campeões do Campeonato Paulista Sub 20 e Paulista Cup Sub 16.
- SUB 20** – 38 atletas em 31/12/2022, tendo 11 liberações e 6 atletas promovidos ao profissional. Equipe foi Vice-campeã da Copa São Paulo. Foi eliminada na 1ª fase do Brasileiro e foi Campeão Paulista. Ocorreram as convocações de quatro atletas: Miguel, Enzo e Zabala para a Seleção Boliviana Sub20 e Wesley Patati para a Seleção Brasileira Sub20.
- SUB 17** – 40 atletas, tendo 10 liberações e 10 atletas promovidos ao sub 20. Equipe foi 4ª colocada no Brasileiro, foi terceira colocada no Paulista, Campeã da Paulista Cup Sub16. Ocorreram as convocações de quatro atletas, João Souza, João Chermont e Rodrigo Cesar todos para a Seleção Brasileira Sub17 e Marcelo Contreras para a Seleção Boliviana Sub17.
- SUB 15** – 45 atletas, tendo 08 liberações e 18 atletas promovidos ao sub17. Vice Campeão da Copa Votorantim, Vice Campeão da Copa Nike, 3º Colocado no Paulista Sub15 e Campeão da Paulista



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

B

DS
Paulo

DS
Filmora



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

Cup. Ocorreram as convocações de dois atletas, Pedro Firmino (Pepe) e Murilo (Para) ambos para a Seleção Brasileira Sub15 **SUB 13** –33 atletas, com 07 liberações e 18 promovidos ao sub15, foram contratados 12 atletas. Vice-campeão da Copa Integração, Vice Campeão Paulista.

SUB 11 –17 atletas, com 08 liberações e 8 atletas promovidos ao sub13. Tivemos a contratação de 10 atletas para a categoria. Campeão da Copa Dani Cup, 3º colocado Copa Leme e 3º colocado Paulista.

No último trimestre detectamos um grande número de distratos e contratação de alguns novos atletas, que serão analisados e expostos no relatório do primeiro trimestre de 2023

8. **Futebol feminino:** temos a expor que em 2021 o valor investido foi de R\$ 6.573.698 e em 2022 foi de R\$ 7.691.354. Em números tivemos 18 contratadas, 10 dispensadas, 02 atletas convocadas para a seleção principal e 6 para as de base. Não tivemos títulos no futebol feminino em 2022, temos 28 atletas profissionais.

9. **Futebol profissional,** os custos do futebol profissional em 31/12/2021 foi de R\$ 86.625.050, em 31/12/2022 foi de R\$ 85.499.370. Foram contratados 13 atletas, foram rescindidos 11 atletas sem obtenção de receita e foram emprestados 15 atletas em 2022 os quais o clube arcou com R\$ 1.200 milhões em salários.

Ainda no Departamento de futebol profissional tivemos a terceirização do departamento médico, em 2021 gastávamos R\$

DS
Kauê

DS
Fjlmora



4.961.212 e em 2022 passamos a gastar R\$ 6.976.309, cerca de 40,61% a mais, porém a de se frisar que fomos entre os times participantes do brasileiro o quarto em número de menos atletas contundidos.

O futebol profissional, salvo melhor juízo de nossa parte, continua sendo encarado pelo Conselho Gestor como despesa, em relação ao ano de 2021 nossa performance nos campeonatos que disputamos foi ainda pior em 2022, no lugar de disputar títulos a fim de aumentarmos nosso faturamento, mais uma vez lutamos contra o rebaixamento no campeonato Paulista e Brasileiro, o que nos acarretou perda de premiações e visibilidade esportiva, com efeitos negativos significativos a imagem do clube, com a redução de receitas de premiação no futebol.

Campeonato Paulista, ficamos em 14º com um aproveitamento de 38,9%, o pior rendimento nosso em décadas.

Copa do Brasil, fomos desclassificados nas 8º perdendo vexatóriamente para o nosso rival, sem contar que quase fomos desclassificados pelo poderoso Fluminense do Pi, na segunda fase.

Sul-Americana, fomos desclassificados nas oitavas, para um time com uma folha de pagamento muito inferior a nossa.

Campeonato Brasileiro, terminamos em 12º com um aproveitamento de 41%, o pior rendimento nosso em décadas.



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

25
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

DS

DS



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

Sabemos que no futebol a contratação de grandes jogadores não é a certeza de um bom rendimento, desempenho e efetividade dentro de campo. Porém, a aposta da diretoria não foi na qualidade e sim em quantidade e na aposta de que algum contratado fosse dar certo, salvo melhor juízo de nossa parte, faltou planejamento, análise de mercado, de desempenho, faltou um executivo de futebol competente.

Os resultados não vieram, mesmo com o grande número de jogadores contratados e dispensados, em 2012 foi feita à troca de cinco comissões técnicas, sendo que uma delas após apenas 8 jogos.

Tivemos ainda a demissão de dois executivos de futebol, sendo que um foi demitido depois de apenas um mês e cinco dias. Não entrando no mérito da competência dos dois demitidos, mas todo mundo ligado ao futebol sabia que não eram os profissionais certos para o momento. De 12/09/2022 até a contratação de um novo profissional em dezembro, o presidente acumulou esta função o que não é feito em nenhum time da primeira divisão deste país nem nos times europeus.

B

DS
Kauê

DS
Fjlmora

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

26
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



CONCLUINDO

Temos a informar que para a confecção deste parecer, nos reunimos com a auditoria independente RSM, com o auditor interno, com as gerencias de operações, financeira, administrativa, com a contadora, com o membro do CG Dagoberto e com o presidente Rueda.

Quanto ao envio de documentações e esclarecimentos prestados a esse Conselho Fiscal, continua sendo proativo e nos disponibilizando tudo o que é solicitado.

Após análise contábil não temos o porquê da não aprovação das contas do ano de 2022.

Dentro **da competência do Conselho Fiscal conforme o artigo 73**, analisando o ano esportivo de nossa principal atividade fim que é o departamento de futebol profissional fazemos o seguinte questionamento:

O superávit de 16 milhões valeu a pena?

Analisado este superávit, vale quando comparado com o pífio rendimento desportivo e o risco institucional que corremos com a ameaça de rebaixamento no Campeonato Paulista, no Brasileiro, acrescidos de uma eliminação para um time muito

DS
Kauê

DS
Fjlmora



SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

27
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

inferior financeiramente na Copa Sul-Americana e a derrota e eliminação vexatória para um grande rival na Copa do Brasil?

Foi nítida a falta de planejamento, com as trocas sucessivas de técnicos e de gerências esportivas, bem como gastos com a contratação de muitos atletas não qualificados, investiu-se em quantidade e não em qualidade.

Mesmo com o clube sendo bem administrado no ponto de vista dos números, seguindo o regime de fluxo de caixa, às despesas foram maiores que as receitas, apesar de todo o esforço no saneamento financeiro. Se não formos competitivos desportivamente nada vai adiantar, perdemos nesse ano receitas possíveis de premiações e bonificações, sem contar a queda de valor da imagem.

Constatamos com preocupação a queda na rubrica “premiações de campeonatos” no ano de 2022 que impacta negativamente para a frente RECEITA X DESPESA.

É necessário nos mantermos competitivos de forma mais equilibrada e buscaremos essas premiações.

Não vimos e não podemos indicar falta de dedicação da gestão do futebol, mas não podemos classificar como má sorte, clamamos por profissionalismo.

Sugerimos a contratação de profissionais do futebol com histórico e curriculum vencedor para as funções que venham a

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

28
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023



ocupar, a permanência na primeira divisão e no mínimo nos mantermos na zona de classificação e qualificação para os torneios mais rentáveis é um ato obrigatório de gestão.

Concordamos em exarar nosso Parecer da forma abaixo:

*Diante do exposto, embasados pelos números apresentados no Parecer Final da auditoria independente **RSM AUDITORIA INDEPENDENTE** e pelos Demonstrativos Contábeis e Financeiros, por nós analisados, com base no Estatuto Social, artigo 73 Competência do Conselho Fiscal e artigo 93 Exercício Social e Demonstrações Financeiras, de forma **UNANIME** de seus membros ativos, conforme o artigo 74 Regimento Interno do Conselho Fiscal de nosso Estatuto Social, este Conselho Fiscal entende que o relatado nos itens acima e anexos, ao nosso ver, **NÃO IMPEDEM** a aprovação das contas que compõe o Balanço Patrimonial, encerrado em 31 de dezembro de 2022, e **RECOMENDA** voto pela **APROVAÇÃO CONTABIL**, é o que temos a relatar aos ilustres membros do **Egrégio Conselho Deliberativo do "SANTOS FUTEBOL CLUBE"**.*



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

B

DS
Kauê

DS
Fjlmora

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

Santos, 29 de março de 2023

José Eduardo
Lopes

Assinado de forma digital por José Eduardo Lopes
Dados: 2023.03.29 18:01:21 -03'00'

JOSÉ EDUARDO DE ABREU LOPES
Presidente

BRUNO PERES LOPES
Relator

CARLOS HENRIQUE DA FONSECA:97207314868
14868

Assinado de forma digital por CARLOS HENRIQUE DA FONSECA:97207314868
Dados: 2023.03.29 17:57:00 -03'00'

DocuSigned by:

Fernando José Lima de Moraes

DAC4DA8B4E21444...

CARLOS HENRIQUE DA FONSECA
Membro

FERNANDO JOSÉ LIMA DE MORAES
Membro

DocuSigned by:

D89CC0885E0F449

PAULO RODRIGO NUNES BRASIL
Membro

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

1 - COMPARATIVO ORÇADO x REALIZADO

Nosso Estatuto Social, em seu Artigo 73, parágrafo II, determina ao Conselho Fiscal: **“Verificar o exato cumprimento do orçamento e a correta aplicação dos recursos”**.

Do orçamento: Artigos que destacamos e que regem o Orçamento do clube:

Artigo 64º - Competência do CG;

Artigo 73º - Responsabilidade do Conselho Fiscal.

Artigo 81º - Proposta orçamentária;

Artigo 82º - Remanejamento de verbas;

Artigos 83º e 84º - Relativos aos limites orçamentários;

RECEITAS

Receitas são definidas em nosso Estatuto Social, em seu Artigo 85, onde receita é toda e qualquer entrada de benefícios econômicos no Santos, sob as diversas rubricas contábeis, entre elas: Contribuição ou mensalidade associativa, taxas de conservação, manutenção, aluguéis, venda de material, donativos, multas e indenizações, rendas de competições esportivas, rendas de publicidade e marketing, renda com patrocínio e exploração da imagem, marca e símbolos, cessão definitiva ou temporária de direitos federativos, subvenções e auxílios oriundos do poder público, etc.

RUBRICA	REALIZADO	ORÇADO	DIFERENÇA	%
Receitas Recorrentes (Ordinárias)				
Receitas de Jogos	R\$ 11.077.482	R\$ 10.519.347	R\$ 558.136	5,31%
Premiações Campeonatos	R\$ 32.989.985	R\$ 37.844.321	-R\$ 4.854.335	-12,83%
Televisão e Publicidade Estática e PPV	R\$ 110.455.317	R\$ 95.071.042	R\$ 15.384.276	16,18%
Licenciamento	R\$ 3.435.718	R\$ 3.326.014	R\$ 109.704	3,30%
Patrocínio	R\$ 57.598.050	R\$ 57.368.759	R\$ 229.290	0,40%
Sócios	R\$ 18.223.989	R\$ 18.646.458	-R\$ 422.469	-2,27%
Cadeiras / Camarotes	R\$ 634.255	R\$ 637.128	-R\$ 2.874	-0,45%
Memorial das Conquistas	R\$ 1.172.418	R\$ 1.158.370	R\$ 14.048	1,21%
Franquias	R\$ 712.941	R\$ 776.283	-R\$ 63.342	-8,16%
Outras Receitas (Aluguéis/Eventos)	R\$ 35.018.481	R\$ 28.926.844	R\$ 6.091.636	21,06%
Total Receitas Recorrentes	R\$ 271.318.635	R\$ 254.274.566	R\$ 17.044.069	6,70%
Receitas Extraordinárias				
Rec. Vda Direitos Federativos e Empréstimos	R\$ 70.534.616	R\$ 70.340.060	R\$ 194.557	0,28%
Total Receitas Extraordinárias	R\$ 70.534.616	R\$ 70.340.060	R\$ 194.557	0,28%
Total Geral das Receitas	R\$ 341.853.252	R\$ 324.614.626	R\$ 17.238.626	5,31%

Tabela - D.F 2022 da Contabilidade, Real x Orçado e página 08 da Auditoria independente.

PREMIAÇÕES EM 2022							
Campeonatos	Classificação	Premiação ao clube	Recebido em 2022		Premiação ofertada 2022		Deixou de faturar 2022
Paulista 2022 Fem	2º	R\$ 500.000	R\$ 420.000	R\$ 1.000.000	-R\$ 500.000	-R\$ 500.000	500.000
Paulista 2021 Fem	2º	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ -	-R\$ -	-R\$ -	-
Paulista 2022 Mas	11º	R\$ 580.000	R\$ 130.000	R\$ 5.000.000	-R\$ 4.420.000	-R\$ 4.420.000	4.420.000
Copa do Brasil 2022	14º	R\$ 7.730.510	R\$ 7.730.510	R\$ 80.000.000	-R\$ 72.269.490	-R\$ 72.269.490	72.269.490
Brasileiro 2022 Fem	9º	R\$ 30.000	R\$ 30.000	R\$ 1.000.000	-R\$ 970.000	-R\$ 970.000	970.000
Brasileiro 2022 Mas	12º	R\$ 18.110.767	R\$ 18.110.767	R\$ 45.000.000	-R\$ 26.889.233	-R\$ 26.889.233	26.889.233
Sul-Americana 2022	14º	R\$ 6.538.708	R\$ 6.538.708	R\$ 37.000.000	-R\$ 30.461.292	-R\$ 30.461.292	30.461.292
Resultado		R\$ 32.989.985	R\$ 169.000.000	-R\$ 135.510.015			

Tabela - D.F 2022 da Contabilidade, Real x Orçado.

Sendo a efetividade a capacidade de fazer algo (eficácia) da melhor maneira possível (eficiência) e se pudéssemos traçar um paralelo do quanto o Santos poderia faturar em 2022 dentro de uma escala de 01 a 20, sendo 01 a melhor colocação e 20 a pior, ficaríamos na 16ª posição, ou seja, efetividade muito baixa para nosso clube.

Recebemos R\$ 32.989.985 em premiações, o máximo seria R\$ 169.000.00 que seria impossível, numa análise intermediária se fôssemos 8º colocados no Brasileiro, chegássemos as quartas de final na Sul-Americana e na Copa do Brasil teríamos auferido mais R\$ 19.1 milhões algo em torno de R\$ 53 milhões no total, algo perfeitamente possível tendo em vista o que gastamos.

CUSTOS E DESPESAS

CUSTOS

São despesas operacionais, onde estão lançados os custos com: Remuneração de atletas, remuneração do pessoal de apoio, encargos, direitos de imagem, gratificações, despesas com jogos, materiais esportivos, viagens, manutenção de campo e estádio, etc. Obtivemos os seguintes resultados:

RUBRICA	REALIZADO	ORÇADO	DIFERENÇA	%
Custos Recorrentes				
Remun.CLT e Encargos ,Benef Soc.	R\$ 109.003.977	R\$ 114.863.293	-R\$ 5.859.316	-5,10%
Direito de Imagem	R\$ 26.652.991	R\$ 25.389.033	R\$ 1.263.959	4,98%
Gratificações	R\$ 4.977.909	R\$ 5.880.658	-R\$ 902.750	-15,35%
Despesas com jogos Atletas e Apoio	R\$ 19.696.308	R\$ 19.619.991	R\$ 76.317	0,39%
Tarifas Públicas	R\$ 2.178.120	R\$ 1.983.668	R\$ 194.452	9,80%
Taxas de Registro (FPF/CBF/FAAP)	R\$ 440.996	R\$ 482.186	-R\$ 41.190	-8,54%
Material Esportivo	R\$ 1.058.095	R\$ 1.040.431	R\$ 17.664	1,70%
Refeitorio	R\$ 3.573.012	R\$ 3.665.131	-R\$ 92.119	-2,51%
Viagens	R\$ 1.016.463	R\$ 1.340.613	-R\$ 324.150	-24,18%
Manutenções/ Campo Estádio	R\$ 172.005	R\$ 167.205	R\$ 4.801	2,87%
Serviços de Terceiros	R\$ 3.780.694	R\$ 3.905.450	-R\$ 124.757	-3,19%
Direito de Arena/ INSS TV PUBLIC /FENAPAF	R\$ 14.393.558	R\$ 11.901.012	R\$ 2.492.546	20,94%
Outras Despesas	R\$ 14.021.958	R\$ 11.148.934	R\$ 2.873.024	25,77%
Total Custos Recorrentes	R\$ 200.966.087	R\$ 201.387.605	-R\$ 421.518	-0,21%
Custos Extraordinários				
Rescisões e Reclamações Trabalhistas	R\$ 785.648	R\$ 305.408	R\$ 480.239	0,00%
Desp aquis.Direitos Federativos/Emprest/Comiss	R\$ 12.510.413	R\$ 13.111.733	-R\$ 601.319	-4,59%
Total Custos Extraordinários	R\$ 13.296.061	R\$ 13.417.141	-R\$ 121.080	-0,90%
Total Geral dos Custos	R\$ 214.262.148	R\$ 214.804.746	-R\$ 542.598	-0,25%

Tabela - D.F 2022 da Contabilidade, Real x Orçado e página 08 da Auditoria independente.

✦ **Outras Despesas:** Maior parte desses custos vem do departamento de Futebol Profissional, R\$ 7.747.732 milhões (acordos judiciais, assistência médica/hospitalar) seguido do Patrimônio R\$ 3.546.578 (locação de máquinas/equipamentos e manutenção/conservação de materiais são os itens mais custosos). Diversos itens são discriminados em Outras Despesas, exemplo: Assistência odontológica, material médico, cursos, entre outros.

✦ **Aquisição de Direitos Econômicos:** Maior parte desses custos vem do departamento de Futebol Profissional R\$ 12.318.875 (atestado liberatório e comissões são

os itens mais custosos). Diversos itens são discriminados em Aquisição de Direitos Econômicos, exemplo: Custos com Atestados, multas, transferências entre outros.

DESPESAS

São despesas administrativas onde estão lançados os custos com: Remuneração de funcionários administrativos, encargos, benefícios, serviços de terceiros entre outras. Não são diretamente relacionadas a operação. Obtivemos os seguintes resultados:

RUBRICA	REALIZADO	ORÇADO	DIFERENÇA	%
Despesas Administrativas				
Remun.CLT e Encargos ,Benef Soc.	R\$ 15.523.195	R\$ 14.903.154	R\$ 620.041	4,16%
Rescisões e Reclam. Trabalhistas	R\$ 15.719	R\$ 11.138	R\$ 4.581	0,00%
Impostos e Taxas	R\$ 2.719.711	R\$ 2.082.131	R\$ 637.580	30,62%
✦ Serviços de 3ºs	R\$ 10.364.258	R\$ 10.429.973	-R\$ 65.716	-0,63%
Telefonia	R\$ 40.311	R\$ 41.668	-R\$ 1.357	-3,26%
Viagens e Estadias	R\$ 882.376	R\$ 608.304	R\$ 274.072	45,06%
Publicidade e Propaganda	R\$ 548.958	R\$ 659.118	-R\$ 110.161	-16,71%
✦ Outras Despesas	R\$ 4.894.686	R\$ 5.224.607	-R\$ 329.921	-6,31%
Total Despesas Administrativas	R\$ 34.989.213	R\$ 33.960.093	R\$ 1.029.120	3,03%

Tabela - D.F 2022 da Contabilidade, Real x Orçado e página 08 da Auditoria independente.

✦ **Serviços de 3º** - Maior parte desses custos vem do departamento de Marketing R\$ 6.168.236, seguido do Jurídico R\$ 1.779.078 e Comitê de Gestão R\$ 1.584.748.

✦ **Outras Despesas** - Maior parte desses custos vem do departamento de Marketing R\$ 1.288.373, seguido da T.I R\$ 946.281. Diversos itens são discriminados em Outras Despesas, exemplo: Assistência hospitalar e odontológica, gastos com veículos, brindes, provisões de perdas, acordos judiciais, entre outros.

DESPESAS FINANCEIRAS

Despesas Financeiras são: Juros, multas, despesas bancárias, despesas com empréstimos, custos notariais, atualização monetária, descontos concedidos/obtidos, rendimentos, etc.

RUBRICA	REALIZADO	ORÇADO	DIFERENÇA	%
Despesas/ Receitas Financeiras				
Despesas/ Receitas Financeiras	R\$ 42.725.264	R\$ 37.689.147	R\$ 5.036.117	13,36%
Total do Resultado Financeiro	R\$ 42.725.264	R\$ 37.689.147	R\$ 5.036.117	13,36%

Tabela - D.F 2022 da Contabilidade, Real x Orçado e página 08 da Auditoria independente.

O que gastamos com despesas financeiras poderíamos comprar um grande atleta.

DESPESAS CONTÁBEIS

Despesa Contábeis são: Provisões/reversões de contingências, amortizações de direitos de atletas, depreciação de bens imóveis e de direitos de software e a reversão dos custos com formação de atletas amadores.

RUBRICA	REALIZADO	ORÇADO	DIFERENÇA	%
Despesas Contábeis				
Amortização Atletas	R\$ 19.981.131	R\$ 19.995.897	-R\$ 14.767	-0,07%
Depreciação	R\$ 2.267.856	R\$ 2.266.200	R\$ 1.656	0,07%
Amortização Direito de Software	R\$ 447.991	R\$ 380.266	R\$ 67.725	17,81%
Total Despesas Contábeis	R\$ 22.696.977	R\$ 22.642.363	R\$ 54.614	0,24%

Tabela - D.F 2022 da Contabilidade, Real x Orçado e página 08 da Auditoria independente.

RESULTADO DO EXERCÍCIO

Totalizando os valores, entre receitas, custos e despesas, chegamos ao seguinte resultado do exercício de 2022:

RESULTADO DO EXERCÍCIO DE 2022				
RUBRICA	REALIZADO	ORÇADO	DIFERENÇA	%
Receitas				
Ordinárias (Bilheteria e cotas, transmissões, publicidades, etc)	R\$ 271.318.635	R\$ 254.274.566	R\$ 17.044.069	6,70%
Extraordinárias (Repasse de direitos federativos)	R\$ 70.534.616	R\$ 70.340.060	R\$ 194.557	0,28%
Total das Receitas	R\$ 341.853.252	R\$ 324.614.626	R\$ 17.238.626	5,31%
Custos				
Ordinários	-R\$ 200.966.087	-R\$ 201.387.605	R\$ 421.518	0,21%
Extraordinários (Despesas com negociação de atletas)	-R\$ 13.296.061	-R\$ 13.417.141	R\$ 121.080	0,90%
Total dos Custos	-R\$ 214.262.148	-R\$ 214.804.746	R\$ 542.598	0,25%
Despesas				
Despesas administrativas	-R\$ 34.989.213	-R\$ 33.960.093	-R\$ 1.029.120	3,03%
Despesas Financeiras	-R\$ 42.725.264	-R\$ 37.689.147	-R\$ 5.036.117	13,36%
Provisão/Reversão prov contingências	-R\$ 20.387.141	-R\$ 9.264.019	-R\$ 11.123.122	120,06%
Despesas Contábeis	-R\$ 22.696.977	-R\$ 22.642.363	-R\$ 54.614	0,24%
Reversao custo atletas em formação	R\$ 10.098.346	R\$ 10.213.706	-R\$ 115.360	1,13%
Total geral das despesas	-R\$ 110.700.249	-R\$ 93.341.916,25	-R\$ 17.358.332,98	18,60
Resultado do Exercício - SUPERÁVIT	R\$ 16.890.854	R\$ 16.467.964	R\$ 422.891	2,57%

Tabela - D.F 2022 da Contabilidade, Real x Orçado e página 08 da Auditoria independente.

O clube passou por uma revisão orçamentária, remanejamento de verbas e suplementação. O comparativo contábil entre Orçado x Realizado demonstrou poucas divergências (%). Os valores ficaram dentro do esperado, seguindo o orçamento aprovado.

Ao final do período, o Santos registrou um superávit em seu balanço financeiro final.

SUPERÁVIT DE R\$16.890.854 NO ANO DE 2022



DS
Kauê
DS
F. J. Moraes

2 - LIMITES ESTATUTÁRIOS

Conforme nosso Estatuto Social, em seus artigos 83º e 84º, estão definidos os limites estatutários mínimos e máximos que devem ser observados na confecção dos orçamentos e no fechamento do exercício, conforme o quadro abaixo:

CUSTOS E DESPESAS DEZEMBRO/2022 - LIMITES ESTATUTÁRIOS				
DIVISÃO	TOTAL REALIZADO	% CONSIDERANDO TOTAL DOS CUSTOS	Análise dos limites estatutários considerando os valores realizados	
Comitê de Gestão	R\$ 1.893.592	0,76%		
Comunicação	R\$ 1.399.247	0,56%		
Conselho	R\$ 663.630	0,27%	Não pode ser inferior a 0,5% do total gasto.	
Esportes Amadores	R\$ 1.175.333	0,47%	Não pode ser inferior a 1% do total gasto.	
Futebol Feminino	R\$ 7.691.354	3,09%		
Futebol de Base	R\$ 29.591.643	11,87%		
Futebol Profissional	R\$ 163.172.454	65,47%		
Financeiro	R\$ 5.197.610	2,09%		
Jurídico	R\$ 3.554.924	1,43%		
Marketing	R\$ 14.523.377	5,83%		
Patrimônio	R\$ 10.933.133	4,39%		
RH	R\$ 2.494.755	1,00%		
Soluções	R\$ 3.229.763	1,30%		
Tecnologia	R\$ 2.069.715	0,83%		
Gestão Administrativa	R\$ 1.660.831	0,67%		
TOTAL GERAL	R\$ 249.251.361	100%		

Tabela - D.F 2022 da Contabilidade, Limite Estatutário.

CONSIDERANDO A REGRA ESTATUTÁRIA				
Futebol de Base	R\$ 29.591.643	18,14%	Não pode ser inferior a 10% dos gastos do futebol	
Futebol Profissional	R\$ 163.172.454	65,47%	Não pode exceder a 76,5% (considerando os 85% (-) 10% para a base= 8,5% o que corresponde de 76,5%)	

Tabela - D.F 2022 da Contabilidade, Limite Estatutário.

CUSTO FUTEBOL DE BASE			
CUSTO TOTAL FUT PROFISSIONAL	R\$	163.172.454	
CUSTO ESPECÍFICO NEG. ATLETAS FUT PROFISSIONAL	R\$	9.571.675	
Base para calculo % limite estatutário Fut Base	R\$	153.600.779	
Custo da Base	R\$	29.591.643	
% referente aos gastos da Base em relação ao Fut Prof.			19,27%

Tabela - D.F 2022 da Contabilidade, Limite Estatutário.

A porcentagem mínima destinada ao Futebol de Base foi respeitada, fechando em 19,27% **Em nosso entendimento e a luz do Estatuto Social, o artigo 84º, parágrafo segundo foi respeitado.**

3 - ENDIVIDAMENTO

De acordo com o artigo 89, parágrafo único, o limite de endividamento do Santos dentro de cada exercício social não deverá ultrapassar 10% da receita orçada, ou seja, R\$ R\$ 32.461.463, salvo se este endividamento for contratado para substituição de financiamentos anteriores.

Observa-se na tabela abaixo, válido para análise estatutária, que o endividamento no ano foi de R\$ 23.492.000 equivalente a 7,24% do valor orçado como receitas.

RECEITAS ORÇADAS X ENDIVIDAMENTO TOTAL		
Receitas Orçadas revisadas	R\$	324.614
Endividamento		
Fornecedores	-R\$	544
Dir Imagem	R\$	3.360
Empréstimos e Financiamentos	R\$	37.353
Títulos a Pagar	-R\$	6.203
Credores Diversos	R\$	3.993
Obrigações Trab, Sociais e Fiscais	-R\$	10.054
Outras Contas a Pagar	-R\$	4.413
Total Endividamento	R\$	23.492
Representatividade		7,24%

Tabela - D.F 2022 da Contabilidade, Análise Endividamento.

RECEITAS REALIZADAS X ENDIVIDAMENTO TOTAL		
Total Receitas realizadas	R\$	341.853
Total Endividamento	R\$	23.492
Representatividade		6,87%

Tabela - D.F 2022 da Contabilidade, Análise Endividamento.

Em conformidade a norma estatutária, este Conselho Fiscal verificou que a **administração cumpriu o Limite de Endividamento** observado em nosso Estatuto Social.

Em nosso entendimento e a luz do Estatuto Social, o artigo 89º, parágrafo primeiro foi respeitado.



B

DS
Paulo Roberto F. Moraes

4 - FOLHA DE PAGAMENTO

Comparativo de 2020 a 2022:

SALÁRIO SEM ENCARGOS					
MÊS	2020	2021	2022	%	
Janeiro	R\$ 8.672.840	R\$ 7.515.561	R\$ 8.346.813	11,06	
Fevereiro	R\$ 8.533.647	R\$ 6.883.322	R\$ 7.903.979	14,83	
Março	R\$ 8.455.692	R\$ 7.464.820	R\$ 7.897.800	5,80	
Abril	R\$ 4.191.383	R\$ 6.575.470	R\$ 8.336.548	26,78	
Mai	R\$ 8.645.267	R\$ 7.773.009	R\$ 8.343.393	7,34	
Junho	R\$ 8.595.204	R\$ 8.067.618	R\$ 8.382.300	3,90	
Julho	R\$ 8.625.610	R\$ 7.863.246	R\$ 8.362.555	6,35	
Agosto	R\$ 7.662.219	R\$ 8.138.450	R\$ 7.876.103	-3,22	
Setembro	R\$ 7.337.532	R\$ 8.058.792	R\$ 7.880.341	-2,21	
Outubro	R\$ 7.649.114	R\$ 8.292.789	R\$ 7.687.774	-7,30	
Novembro	R\$ 7.911.604	R\$ 8.163.152	R\$ 8.132.467	-0,38	
Dezembro	R\$ 7.984.995	R\$ 7.589.382	R\$ 9.792.890	29,03	
Média	R\$ 7.855.426	R\$ 7.698.801	R\$ 8.245.247	7,10	
Total	R\$ 94.265.106	R\$ 92.385.611	R\$ 98.942.964		

* Salário base: Soma dos salários em carteira de trabalho.

Tabela – Folhas de pagamento 2020 a 2022, Recursos Humanos.

SALÁRIO COM ENCARGOS (CUSTOS E DESPESAS)					
MÊS	2020	2021	2022	%	
Janeiro	R\$ 10.079.470	R\$ 10.886.585	R\$ 10.045.049	-7,73	
Fevereiro	R\$ 11.599.549	R\$ 9.196.923	R\$ 10.427.395	13,38	
Março	R\$ 11.633.707	R\$ 11.200.123	R\$ 9.595.276	-14,33	
Abril	R\$ 2.134.717	R\$ 9.559.848	R\$ 11.542.794	20,74	
Mai	R\$ 14.271.397	R\$ 10.213.427	R\$ 11.379.660	11,42	
Junho	R\$ 11.218.555	R\$ 11.104.862	R\$ 10.784.996	-2,88	
Julho	R\$ 11.898.827	R\$ 10.666.070	R\$ 10.376.664	-2,71	
Agosto	R\$ 10.736.736	R\$ 11.194.444	R\$ 11.307.248	1,01	
Setembro	R\$ 9.916.481	R\$ 11.734.024	R\$ 10.466.989	-10,80	
Outubro	R\$ 8.592.194	R\$ 12.002.284	R\$ 10.244.808	-14,64	
Novembro	R\$ 12.372.863	R\$ 10.433.901	-R\$ 4.462.660	-142,77	
Dezembro	R\$ 9.874.963	R\$ 10.712.288	R\$ 22.818.953	113,02	
Média	R\$ 10.360.788	R\$ 10.742.065	R\$ 10.377.264	-3,40	
Total	R\$ 124.329.459	R\$ 128.904.779	R\$ 124.527.172		

Tabela - Folha de pagamento por departamentos 2020 a 2022 da Contabilidade, Consolidado.

De modo geral, o salário base dos funcionários registrados teve um aumento de 7,10% comparando com 2021, por outro lado, o custo dos encargos caiu 3,40%.

B

FUNCIONÁRIOS REGISTRADOS					
MÊS	2020	2021	2022	DIFERENÇA	%
Janeiro	408	427	480	53	12,41
Fevereiro	408	425	486	61	14,35
Março	410	421	485	64	15,20
Abril	457	421	488	67	15,91
Maio	453	476	488	12	2,52
Junho	458	483	484	1	0,21
Julho	489	491	473	-18	-3,67
Agosto	485	491	486	-5	-1,02
Setembro	490	499	481	-18	-3,61
Outubro	511	528	492	-36	-6,82
Novembro	510	498	497	-1	-0,20
Dezembro	442	494	474	-20	-4,05
Média anual	460	471	485	13	2,83

Tabela – Folhas de pagamento por departamentos 2020 a 2022 da Contabilidade, Funcionários.

Houve também um aumento de 2,83% na média anual dos números de funcionários registrados no clube comparando com 2021.

QUANTIDADE DE FUNCIONÁRIOS													Média
ANOS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Annual
2016	431	435	447	452	449	469	474	468	470	464	461	462	457
2017	438	458	476	452	484	462	455	466	471	476	475	465	465
2018	387	413	404	408	430	461	459	463	462	453	437	373	429
2019	393	408	427	423	433	415	436	436	436	419	440	408	423
2020	408	408	410	457	453	458	489	485	490	511	510	442	460
2021	427	425	421	421	476	483	491	491	499	528	498	494	471
2022	480	486	485	488	488	484	473	486	481	492	497	474	485

Tabela – Registros (controle interno) do Conselho Fiscal.

PROGRESSÃO/REGRESSÃO NA QUANTIDADE DE FUNCIONÁRIOS													Média
ANOS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Annual
2016-2017	2%	5%	6%	0%	8%	-1%	-4%	0%	0%	3%	3%	1%	2%
2017-2018	-12%	-10%	-15%	-10%	-11%	0%	1%	-1%	-2%	-5%	-8%	-20%	-8%
2018-2019	2%	-1%	6%	4%	1%	-10%	-5%	-6%	-6%	-8%	1%	9%	-1%
2019-2020	4%	0%	-4%	8%	5%	10%	12%	11%	12%	22%	16%	8%	9%
2020-2021	5%	4%	3%	-8%	5%	5%	0%	1%	2%	3%	-2%	12%	2%
2021-2022	12%	14%	15%	16%	3%	0%	-4%	-1%	-4%	-7%	0%	-4%	3%

Tabela – Registros (controle interno) do Conselho Fiscal.

Apesar da promessa de racionalização e implementação de novos processos que levariam o clube a uma redução de número de funcionários administrativos e maior eficiência nas competições, analisando friamente os números nas tabelas acima, não conseguimos identificar nenhuma redução ou melhora significativa nesses aspectos.

ANÁLISE SOMENTE DO DEPARTAMENTO DE FUTEBOL PROFISSIONAL

Vale ressaltar que o departamento de futebol engloba os seguintes setores:

- **ATLETAS PROFISSIONAIS**
Em 2021: 44 atletas (média anual)
Em 2022: 39 atletas (média anual)
- **COMISSÃO TÉCNICA**
Em 2021: 12 profissionais (média anual)
Em 2022: 14 profissionais (média anual)
- **APOIO OPERACIONAL**
Em 2021: 04 funcionários (média anual)
Em 2022: 07 funcionários (média anual)
- **SAÚDE**
Em 2021: 14 funcionários (média anual)
Em 2022: 13 funcionários (média anual)
- **REFEITÓRIO CT**
Em 2021: 06 funcionários (média anual)
Em 2022: 06 funcionários (média anual)
- **ADM CT REI PELÉ**
Em 2021: 05 funcionários (média anual)
Em 2022: 03 funcionários (média anual)

SALÁRIOS COM ENCARGOS						
DEPARTAMENTO - FUTEBOL PROFISSIONAL						
MÊS		2021		2022		%
Janeiro	R\$	7.856.229	R\$	6.709.603		-14,60
Fevereiro	R\$	6.492.960	R\$	6.644.180		2,33
Março	R\$	8.657.879	R\$	5.510.954		-36,35
Abril	R\$	6.850.698	R\$	7.512.701		9,66
Mai	R\$	7.483.214	R\$	7.453.352		-0,40
Junho	R\$	8.290.825	R\$	7.033.733		-15,16
Julho	R\$	7.883.136	R\$	6.431.753		-18,41
Agosto	R\$	8.162.999	R\$	7.206.787		-11,71
Setembro	R\$	8.834.233	R\$	6.371.500		-27,88
Outubro	R\$	9.024.062	R\$	6.329.697		-29,86
Novembro	R\$	7.144.175	-R\$	2.768.577		-138,75
Dezembro	R\$	7.063.938	R\$	12.972.377		83,64
Média	R\$	7.812.029	R\$	6.450.672		-17,43
Total	R\$	93.744.350	R\$	77.408.060		

Tabela – Folhas de pagamento 2021 e 2022 da Contabilidade, Futebol Profissional.

Segue análise comparativa dos custos dos jogadores do profissional:

CUSTOS (COM ENCARGOS) DOS ATLETAS DO PROFISSIONAL S/ DIREITO DE IMAGEM								
MÊS	2020		2021		2022		DIFERENÇA	%
Janeiro	R\$ 6.149.614	R\$ 5.903.368	R\$ 4.898.293	-R\$ 1.005.075	-17,03			
Fevereiro	R\$ 7.480.105	R\$ 4.888.270	R\$ 5.265.191	R\$ 376.920	7,71			
Março	R\$ 7.582.480	R\$ 6.602.625	R\$ 4.133.695	-R\$ 2.468.931	-37,39			
Abril	R\$ 720.461	R\$ 6.230.403	R\$ 6.139.936	-R\$ 90.467	-1,45			
Mai	R\$ 9.583.457	R\$ 5.871.432	R\$ 6.084.912	R\$ 213.480	3,64			
Junho	R\$ 7.132.771	R\$ 6.540.915	R\$ 5.682.720	-R\$ 858.196	-13,12			
Julho	R\$ 6.661.480	R\$ 4.899.256	R\$ 4.894.373	-R\$ 4.883	-0,10			
Agosto	R\$ 6.519.679	R\$ 6.019.497	R\$ 5.895.124	-R\$ 124.372	-2,07			
Setembro	R\$ 5.474.122	R\$ 6.507.286	R\$ 5.552.399	-R\$ 954.887	-14,67			
Outubro	R\$ 3.869.509	R\$ 6.879.242	R\$ 5.705.086	-R\$ 1.174.156	-17,07			
Novembro	R\$ 6.427.853	R\$ 5.072.564	-R\$ 2.740.624	-R\$ 7.813.188	-154,03			
Dezembro	R\$ 4.264.071	R\$ 5.306.796	R\$ 10.781.305	R\$ 5.474.509	103,16			
Média	R\$ 5.988.800	R\$ 5.893.471	R\$ 5.191.034	-R\$ 702.437	-11,92			
Total	R\$ 71.865.600	R\$ 70.721.655	R\$ 62.292.410	-R\$ 8.429.245				

Tabela – Folhas de pagamento 2020 a 2022 da Contabilidade, Elenco Profissional.

Os valores pagos com **direitos de imagem** aos atletas do profissional estão na tabela abaixo. Os valores aumentaram expressivamente em 45,92%, com relação a 2021.

VALORES - DIREITOS DE IMAGEM								
MÊS	2020		2021		2022		DIFERENÇA	%
Janeiro	R\$ 2.341.578	R\$ 1.719.151	R\$ 1.617.764	-R\$ 101.386	-5,90			
Fevereiro	R\$ 1.960.549	R\$ 1.249.568	R\$ 1.231.736	-R\$ 17.832	-1,43			
Março	R\$ 1.825.656	R\$ 1.223.601	R\$ 4.043.082	R\$ 2.819.480	230,42			
Abril	R\$ 2.072.583	R\$ 1.130.157	R\$ 1.928.801	R\$ 798.643	70,67			
Mai	R\$ 1.842.816	R\$ 1.192.453	R\$ 1.909.764	R\$ 717.311	60,15			
Junho	R\$ 1.842.816	R\$ 1.537.979	R\$ 1.792.115	R\$ 254.137	16,52			
Julho	R\$ 3.251.074	R\$ 1.667.779	R\$ 1.511.106	-R\$ 156.673	-9,39			
Agosto	R\$ 1.601.120	R\$ 934.479	R\$ 1.547.960	R\$ 613.481	65,65			
Setembro	R\$ 2.370.908	R\$ 1.202.287	R\$ 1.597.860	R\$ 395.574	32,90			
Outubro	R\$ 1.484.697	R\$ 1.387.753	R\$ 1.597.860	R\$ 210.107	15,14			
Novembro	R\$ 1.672.807	R\$ 1.269.753	R\$ 1.597.860	R\$ 328.107	25,84			
Dezembro	R\$ 1.660.810	R\$ 1.388.436	R\$ 2.831.051	R\$ 1.442.616	103,90			
Média	R\$ 1.993.951	R\$ 1.325.283	R\$ 1.933.913	R\$ 608.630	45,92			
Total	R\$ 23.927.414	R\$ 15.903.395	R\$ 23.206.960	R\$ 7.303.564				

Tabela - D.F 2020 a 2022 da Contabilidade, Real x Orçado.

Agora somando-se os direitos de imagem ao custo com o pagamento dos jogadores ocorreu redução de 1,30%.

CUSTO DOS ATLETAS DO PROFISSIONAL (COM DIREITO DE IMAGEM E ENCARGOS)						
MÊS	2020	2021	2022	DIFERENÇA	%	
Janeiro	R\$ 8.441.192	R\$ 7.622.518	R\$ 6.516.057	-R\$ 1.106.461	-14,52	
Fevereiro	R\$ 9.390.654	R\$ 6.137.838	R\$ 6.496.926	R\$ 359.088	5,85	
Março	R\$ 9.328.135	R\$ 7.826.227	R\$ 8.176.776	R\$ 350.550	4,48	
Abril	R\$ 2.746.690	R\$ 7.360.560	R\$ 8.068.737	R\$ 708.176	9,62	
Mai	R\$ 11.379.919	R\$ 7.063.885	R\$ 7.994.676	R\$ 930.792	13,18	
Junho	R\$ 8.929.233	R\$ 8.078.894	R\$ 7.474.835	-R\$ 604.059	-7,48	
Julho	R\$ 9.852.599	R\$ 6.567.035	R\$ 6.405.479	-R\$ 161.556	-2,46	
Agosto	R\$ 8.060.799	R\$ 6.953.976	R\$ 7.443.085	R\$ 489.109	7,03	
Setembro	R\$ 7.792.531	R\$ 7.709.572	R\$ 7.150.259	-R\$ 559.314	-7,25	
Outubro	R\$ 5.332.540	R\$ 8.266.996	R\$ 7.302.946	-R\$ 964.049	-11,66	
Novembro	R\$ 8.019.328	R\$ 6.342.317	-R\$ 1.142.764	-R\$ 7.485.081	-118,02	
Dezembro	R\$ 5.840.547	R\$ 6.695.232	R\$ 13.612.357	R\$ 6.917.125	103,31	
Média	R\$ 7.926.181	R\$ 7.218.754	R\$ 7.124.947	-R\$ 93.807	-1,30	
Total	R\$ 95.114.167	R\$ 86.625.050	R\$ 85.499.370	-R\$ 1.125.681		

Tabela - D.F 2020 a 2022 da Contabilidade, Real x Orçado (direitos de imagem) + Folha de pagamento 2020 a 2022 da Contabilidade, Elenco Profissional (custos dos atletas).

QUANTIDADE DE ATLETAS DO FUTEBOL PROFISSIONAL				
MÊS	2020	2021	2022	%
Janeiro	45	40	34	-15,00
Fevereiro	44	39	35	-10,26
Março	42	39	35	-10,26
Abril	42	47	40	-14,89
Mai	42	53	40	-24,53
Junho	43	58	42	-27,59
Julho	41	41	38	-7,32
Agosto	40	42	41	-2,38
Setembro	39	43	42	-2,33
Outubro	40	45	42	-6,67
Novembro	43	41	41	0,00
Dezembro	41	36	37	2,78
Média	42	44	39	-10,88

Tabela – Folhas de pagamento por departamentos 2020 a 2022 da Contabilidade, Funcionários.

Tivemos uma diminuição no número de atletas profissionais com relação a 2021. A diferença em relação à média anual foi de 10,88%.

Apesar do aumento de 45,92% no pagamento de direitos de imagem comparando com 2021, a queda com os custos dos atletas foi de 11,92 % em relação 2021. Analisando o “custo total com encargos + direito de imagem”, o valor foi reduzido em 1,30% em relação a 2021.

COMPARATIVO GLOBAL 2018/2019/2020/2021/2022

Com o intuito de informar e poder dar mais subsídios aos nobres conselheiros, adicionamos o histórico dos últimos 5 exercícios.

TOTAL VALORES FOLHA DE PAGAMENTO COM DIREITO DE IMAGEM										
FL DE PAGTO		2018		2019		2020		2021		2022
OPERACIONAL	R\$	108.270.728	R\$	137.234.379	R\$	110.371.582	R\$	114.349.483	R\$	109.003.977
DIREITO DE IMAGEM	R\$	13.872.599	R\$	27.330.611	R\$	23.927.414	R\$	15.903.395	R\$	26.652.991
ADMINISTRATIVA	R\$	13.044.169	R\$	12.329.993	R\$	13.957.877	R\$	14.555.297	R\$	15.523.195
TOTAL GERAL	R\$	135.187.495	R\$	176.894.983	R\$	148.256.872	R\$	144.808.175	R\$	151.180.163

Tabela – Registros (controle interno) do Conselho Fiscal.

PROGRESSÃO / REGRESSÃO VALORES FOLHA DE PAGAMENTO COM DIREITO DE IMAGEM						
FL DE PAGTO	2018	2019	2020	2021	2022	
OPERACIONAL	-2%	27%	-20%	4%	-5%	
DIREITO DE IMAGEM	-9%	97%	-12%	-34%	68%	
ADMINISTRATIVA	-3%	-5%	13%	4%	7%	
TOTAL GERAL	-3%	31%	-16%	-2%	-2%	

Tabela – Registros (controle interno) do Conselho Fiscal.

Nota da gestão: Com referência aos quadros da folha de pagamento do anexo temos a comentar:

Questionado sobre o fato da pouca redução nos valores com a folha de pagamento no período 2020/ 2022 a administração assim se justificou.

" Se forem levados em consideração os índices de dissídio coletivo no período 2021/2022 de 5,2% e 10,96% respectivamente **retirando os do cálculo houve uma redução em torno de 16% nos valores totais da folha de pagamento.**"

5 - CONTRATOS E ACORDOS

A Diretoria Executiva por intermédio de seu departamento jurídico, tem enviado ao Conselho Fiscal para análise os contratos celebrados do clube.

Estes contratos, seguindo orientação de procedimento feita pelo Conselho Fiscal, já é adotada em exercícios anteriores e possuem numeração sequencial.

Foram celebrados **381 contratos administrativos** de vários tipos (prestação de serviços, franquias, convênios, cessão do uso de imagem, locação, etc) do SFCJur22001 ao SFCJur22381 e **397 contratos de trabalho do departamento de futebol** do SF CDC2022001 ao SF CDC2022397.

Analisando os contratos do futebol, obtivemos:

Profissional: 144 contratos.

32 contratações definitivas, 06 contratações por empréstimos, 06 renovações e 09 rescisões, os demais contratos foram de prorrogação, alteração salarial, cessão definitiva e etc;

Feminino: 89 contratos.

12 contratações definitivas, 0 empréstimos e 09 termos de contrato, os demais contratos foram de prorrogação, formação, alteração salarial, cessão definitiva e etc;

Base: 164 contratos, divididos em:

-Sub 20: 64 contratos;

-Sub 17: 40 contratos;

-Sub 15: 60 contratos;

06 contratações definitivas, 35 distratos, 08 liberações, 02 renovações, 06 rescisões e 14 termos de contratos os demais contratos foram de prorrogação, alteração salarial, empréstimos, cessão definitiva, profissionalização, formação e etc.

6 - CONTINGÊNCIAS / PROCESSOS / ACORDOS

Contingências Trabalhistas, Cíveis e Tributárias:

“É importante frisar que as provisões para a classificação de riscos nas ações, principalmente nas esferas tributária, trabalhista e cível, a Administração Pública ou Privada, de acordo com a Deliberação CVM nº 594/2009, que aprovou o CPC 25, adota o procedimento de classificar as suas causas em função do risco de perda, baseada na opinião de seus advogados, da seguinte forma:

I – Para as causas cujo desfecho negativo para a empresa seja considerado como de risco provável: são constituídas provisões;

II – Para as causas cujo desfecho negativo para a empresa seja considerado como de risco possível: as informações correspondentes são divulgadas em notas explicativas;

III – Para as causas cujo desfecho negativo para a empresa seja considerado como de risco remoto: somente são divulgadas em notas explicativas as informações, que, a critério da administração, sejam julgadas de relevância para o pleno entendimento das demonstrações contábeis.”

Tipificações:

- Contingências Trabalhistas compreendem em sua maioria questionamentos quanto ao direito de uso de imagem de atletas profissionais, comissão técnica contratos de trabalho, vínculos empregatícios, horas extras salários adicionais entre outros;

- Contingências Cíveis estão representadas substancialmente por questionamentos judiciais alegando o não cumprimento integral do contrato firmado entre o Clube e terceiros;

- Contingências Tributárias estão representadas substancialmente por questionamentos judiciais e riscos tributários.

De acordo com a gestão e confirmado pelo relatório de auditoria independente, os valores que compõe as Provisões para Contingências Trabalhista, Cível e Tributárias lançadas ao final de 31/12/2022, são as seguintes:

PROVISÕES CONFORME NATUREZA			
NATUREZA	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Trabalhista	R\$ 34.138	R\$ 24.895	R\$ 31.882
Civil	R\$ 61.472	R\$ 53.538	R\$ 80.297
Tributário	R\$ 68	R\$ -	R\$ 390
TOTAL	R\$ 95.678	R\$ 78.433	R\$ 112.569

Tabela – Página 34 da Auditoria independente.

Na tabela abaixo, podemos ver as movimentações durante o exercício:

MOVIMENTAÇÃO DAS PROVISÕES					
MOVIMENTAÇÃO	TRABALHISTA	CIVIL	TRIBUTÁRIAS	TOTAL	
Saldo final em 31/12/21	R\$ 24.895	R\$ 53.538	R\$ -	R\$ 78.433	
(+) Constituição	R\$ 9.393	R\$ 16.840	R\$ 68	R\$ 26.301	
(-) Reversão	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	
(-) Pagamentos	-R\$ 150	-R\$ 8.906	R\$ -	-R\$ 9.056	
Saldo final em 31/12/22	R\$ 34.138	R\$ 61.472	R\$ -	R\$ 95.678	

Tabela – Página 35 da Auditoria independente.

Durante o exercício foram celebrados inúmeros acordos decorrentes de reclamações trabalhistas, execução de títulos, repactuação ou instrumentos particulares a serem pagos em parcelas durante o ano de 2022 e ainda comprometendo receitas para os anos de 2023 e 2024.

As perdas possíveis, que não são objeto de registro, de acordo com as normas contábeis vigentes, são divulgadas tanto na esfera administrativa quanto na judicial.

PERDAS EM 31/12/2022	
NATUREZA	POSSÍVL
Trabalhista	R\$ 5.356
Civil	R\$ 59.471
Tributário	R\$ 1.950
SALDO FINAL	R\$ 66.777

Tabela – Página 35 da Auditoria independente.

Segundo jurídico do clube, as informações abaixo consideram a centralização de execuções trabalhistas, os parcelamentos fiscais e a centralização das execuções cíveis

Tributários:

- 02 processos - provisão de perda provável de R\$ R\$ 67.691.
- 02 processos - provisão de perda possível de R\$ R\$ 1.950.335.

Cíveis:

- 18 processos - provisão de perda provável de R\$ 16.095.289.
- 29 processos - provisão de perda possível de R\$ 59.471.427.

Trabalhista:

- 26 processos - provisão de perda provável de R\$ 34.138.192.
- 29 processos - provisão de perda possível de R\$ 5.335.679.

Acordos:

- O Santos realizou 64 acordos durante 2022, que somam o valor de R\$ 66.316.743.

7 – COMISSÕES E INTERMEDIações

Nos exercícios anteriores o Conselho Fiscal elaborou algumas recomendações sobre o assunto, com o intuito de deixar estabelecida de forma clara e transparente, as regras para elaboração desta prática. Ficou definido que as exceções que ocorressem deveriam ser previamente justificadas. **As recomendações foram cumpridas.**

Detectamos no último trimestre algumas alterações nos contratos de direito de imagem que salvo melhor juízo de nossa parte não estão corretos, consultamos outros conselhos fiscais, o nosso departamento jurídico e o CG, sugerimos a correção desses contratos que serão fiscalizados no primeiro trimestre de 2023.

Foram pagos no decorrer de 2022 R\$ 8.474.808

8 - IMPOSTOS

Houve um aumento de **R\$ 5.117.000** em obrigações tributárias à pagar no período com relação a 2021, conforme quadro abaixo:

OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	2020	2021	2022	DIFERENÇA	%
IR retido na fonte	R\$ 44.902	R\$ 4.930	R\$ 2.721	-R\$ 2.209	-44,81
ISS retido na fonte	R\$ 105	R\$ 76	R\$ 79	R\$ 3	3,95
IPTU - Parcelamentos	R\$ 852	R\$ 950	R\$ 181	-R\$ 769	-80,95
Parcelamentos - Tributos 2022	R\$ 129	R\$ 49.662	R\$ 57.676	R\$ 8.014	16,14
Outros	R\$ 82	R\$ 79	R\$ 157	R\$ 78	98,73
TOTAL	R\$ 46.070	R\$ 55.697	R\$ 60.814	R\$ 5.117	9,19
CIRCULANTE	R\$ 45.705	R\$ 9.962	R\$ 5.508	-R\$ 4.454	-44,71
NÃO CIRCULANTE	R\$ 365	R\$ 45.735	R\$ 55.306	R\$ 9.571	20,93

Tabela – Página 36 da Auditoria independente.

PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS JUNTO À PGFN			
OBRIGAÇÕES	CURTO PRAZO	LONGO PRAZO	TOTAL
Débitos previdenciários	R\$ 513	R\$ 12.194	R\$ 12.707
Tributos federais	R\$ 1.817	R\$ 43.112	R\$ 44.929
Tributos municipais	R\$ 40	R\$ -	R\$ 40
TOTAL	R\$ 2.370	R\$ 55.306	R\$ 57.676

Tabela – Página 36 da Auditoria independente.

As obrigações a curto prazo (circulante) reduziram devido os acordos realizados durante a gestão em 2022, por outro lado, esses acordos levaram um aumento nas obrigações a longo prazo.

Ressaltamos que o clube não correu risco da perda dos benefícios do PROFUT durante o exercício.

Certidão de Regularidade de Tributos e INSS (positiva com efeito de negativa):

A certidão positiva com efeitos de negativa de débitos relativos aos tributos federais é válida até 03/06/2023.

FGTS - Certificado de Regularidade:

O Certificado de Regularidade do FGTS é válido até 11/04/2023.

9 - BALANÇO PATRIMONIAL

O passivo circulante subiu 10,94%, de R\$ 316.931 em 2021 para R\$ 351.597 em 2022.

A linha empréstimos e antecipações aponta um aumento de R\$ 58.362 em 2021 para R\$ 95.715 em 2022.

A receita diferida era de R\$ 47.864 em 2021 e passou a ser de R\$ 62.436 em 2022.

Observem a linha direitos de imagem de atletas, o valor subiu 68,16% com relação a 2021, aumento que representa cerca de R\$ 3.360.000.

PASSIVOS						
CIRCULANTE	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	DIFERENÇA	%	
Fornecedores	R\$ 2.743	R\$ 3.287	R\$ 3.941	-R\$ 544	-16,55	
Empréstimos e Antecipação de Receb	R\$ 95.715	R\$ 58.362	R\$ 37.799	R\$ 37.353	64,00	
Contas a pagar	R\$ 125.419	R\$ 136.040	R\$ 131.338	-R\$ 10.621	-7,81	
Direitos de imagem de atletas	R\$ 8.289	R\$ 4.929	R\$ 13.541	R\$ 3.360	68,16	
Receita diferida	R\$ 62.436	R\$ 47.864	R\$ 27.493	R\$ 14.572	30,44	
Obrigações trabalhistas	R\$ 16.865	R\$ 25.564	R\$ 51.360	-R\$ 8.699	-34,03	
Obrigações tributárias	R\$ 5.508	R\$ 9.962	R\$ 45.705	-R\$ 4.454	-44,71	
Débitos com terceiros	R\$ 22.163	R\$ 18.170	R\$ 17.405	R\$ 3.993	21,98	
Parcelamentos de tributos	R\$ 12.460	R\$ 12.753	R\$ 12.417	-R\$ 293	-2,30	
Total do passivo circulante	R\$ 351.597	R\$ 316.931	R\$ 340.999	R\$ 34.666	10,94	

Tabela – Página 07 da Auditoria independente.

10- DÉFICIT ACUMULADO

O déficit acumulado (passivo a descoberto) apurado nas demonstrações das mutações do patrimônio líquido reduziu de R\$ 420 milhões em 2021 para R\$ 404 milhões em 2022.

PATRIMONIO LIQUIDO	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	DIFERENÇA	%	
Patrimônio social	-R\$ 449.963	-R\$ 494.410	-R\$ 346.387	R\$ 44.447	-8,99	
Reserva de reavaliação	R\$ 29.020	R\$ 29.533	R\$ 30.046	-R\$ 513	-1,74	
Superávit/Déficit – período / exercício	R\$ 16.891	R\$ 43.935	-R\$ 148.536	-R\$ 27.044	-61,55	
Total do Patrimônio Líquido	-R\$ 404.052	-R\$ 420.942	-R\$ 464.878	R\$ 16.890	-4,01	

Tabela – Página 07 da Auditoria independente.

PROGRESSÃO TRIMESTRAL 31/12/2020 A 31/12/2022

Rubrica	31/12/2020	31/03/2021	30/06/2021	30/09/2021	31/12/2021	31/03/2022	30/06/2022	30/09/2022	31/12/2022	Diferença %
Fornecedores	R\$ 3.941	R\$ 3.291	R\$ 3.214	R\$ 4.526	R\$ 3.287	R\$ 4.321	R\$ 4.043	R\$ 4.493	R\$ 2.743	-30,4%
Empréstimos e Antecipação de Recebíveis	R\$ 37.799	R\$ 20.962	R\$ 22.060	R\$ 37.190	R\$ 58.362	R\$ 53.301	R\$ 58.724	R\$ 63.862	R\$ 95.715	153,2%
Contas a pagar	R\$ 131.338	R\$ 153.612	R\$ 113.993	R\$ 146.250	R\$ 136.040	R\$ 120.260	R\$ 115.387	R\$ 115.775	R\$ 125.419	-4,5%
Direitos de imagem de atletas	R\$ 13.541	R\$ 9.311	R\$ 6.107	R\$ 5.393	R\$ 4.929	R\$ 6.865	R\$ 10.024	R\$ 8.909	R\$ 8.289	-38,8%
*Receita diferida	R\$ 27.493	R\$ 36.926	R\$ 45.449	R\$ 37.728	R\$ 47.864	R\$ 63.184	R\$ 61.078	R\$ 58.613	R\$ 62.436	127,1%
Obrigações trabalhistas	R\$ 51.360	R\$ 52.035	R\$ 37.349	R\$ 41.416	R\$ 25.564	R\$ 24.708	R\$ 29.109	R\$ 31.275	R\$ 16.865	-67,2%
Obrigações tributárias	R\$ 45.705	R\$ 47.809	R\$ 5.586	R\$ 6.789	R\$ 9.962	R\$ 9.115	R\$ 11.397	R\$ 8.671	R\$ 5.508	-87,9%
Débitos com terceiros	R\$ 17.405	R\$ 18.374	R\$ 16.788	R\$ 17.425	R\$ 18.170	R\$ 18.950	R\$ 20.113	R\$ 21.230	R\$ 22.163	27,3%
Contas a pagar para partes relacionadas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	-
Parcelamentos de tributos	R\$ 12.417	R\$ 9.689	R\$ 9.857	R\$ 9.998	R\$ 12.753	R\$ 14.266	R\$ 11.657	R\$ 13.959	R\$ 12.460	0,4%
Dívidas a curto prazo CIRCULANTE	R\$ 340.999	R\$ 352.009	R\$ 260.403	R\$ 306.714	R\$ 316.931	R\$ 314.971	R\$ 321.533	R\$ 326.787	R\$ 351.597	3,1%
Parcelamentos de tributos	R\$ 123.355	R\$ 122.903	R\$ 122.430	R\$ 122.169	R\$ 119.752	R\$ 120.205	R\$ 124.935	R\$ 126.301	R\$ 129.690	5,1%
Provisão para demandas judiciais	R\$ 112.569	R\$ 108.351	R\$ 102.909	R\$ 57.823	R\$ 78.433	R\$ 69.678	R\$ 69.678	R\$ 69.528	R\$ 95.678	-15,0%
Contas a pagar	R\$ 13.438	R\$ 4.423	R\$ 23.559	R\$ 13.988	R\$ 14.148	R\$ 7.366	R\$ 6.462	R\$ 21.058	R\$ 23.641	75,9%
*Receita diferida	R\$ 45.281	R\$ 43.905	R\$ 34.529	R\$ 37.022	R\$ 74.493	R\$ 85.629	R\$ 75.578	R\$ 66.407	R\$ 42.342	-6,5%
Obrigações tributárias	R\$ 365	R\$ 365	R\$ 46.781	R\$ 45.379	R\$ 45.735	R\$ 44.511	R\$ 43.923	R\$ 54.359	R\$ 55.306	15047,3%
Obrigações Trabalhistas	R\$ 8.830	R\$ 8.869	R\$ 13.680	R\$ 15.294	R\$ 16.694	R\$ 14.816	R\$ 12.771	R\$ 10.019	R\$ 7.320	-17,1%
Empréstimos	R\$ 1.380	R\$ 1.259	R\$ 1.290	R\$ 1.137	R\$ 966	R\$ 787	R\$ 603	R\$ 438	R\$ 799	-42,1%
Dívidas a longo prazo NÃO CIRCULANTE	R\$ 305.217	R\$ 290.075	R\$ 345.177	R\$ 292.811	R\$ 350.221	R\$ 342.992	R\$ 333.950	R\$ 348.109	R\$ 354.776	16,2%
Total das dívidas	R\$ 646.217	R\$ 642.084	R\$ 605.580	R\$ 599.526	R\$ 667.152	R\$ 657.962	R\$ 655.483	R\$ 674.896	R\$ 706.374	9,3%
<i>*Descontado as receitas diferidas do passivo</i>	<i>R\$ 673.442</i>	<i>R\$ 561.253</i>	<i>R\$ 525.602</i>	<i>R\$ 524.776</i>	<i>R\$ 544.795</i>	<i>R\$ 509.150</i>	<i>R\$ 518.826</i>	<i>R\$ 549.876</i>	<i>R\$ 601.595</i>	<i>4,9%</i>

Rubrica	31/12/2020	31/03/2021	30/06/2021	30/09/2021	31/12/2021	31/03/2022	30/06/2022	30/09/2022	31/12/2022	Diferença %
Caixa e equivalentes de caixa	R\$ 396	R\$ 1.927	R\$ 1.132	R\$ 832	R\$ 13.742	R\$ 718	R\$ 319	R\$ 2.413	R\$ 20.858	5170,6%
Aplicação Financeira	R\$ 1.403	R\$ 6.581	R\$ 9.827	R\$ 2.025	R\$ 5.121	R\$ 7.312	R\$ 690	R\$ 106	R\$ 2.312	64,8%
Valores a receber, líquidos	R\$ 39.503	R\$ 58.049	R\$ 42.416	R\$ 55.425	R\$ 61.405	R\$ 73.377	R\$ 79.837	R\$ 80.828	R\$ 80.815	104,6%
Despesas Antecipadas	R\$ 3.348	R\$ 712	R\$ 1.987	R\$ 1.367	R\$ 8.297	R\$ 8.025	R\$ 9.832	R\$ 6.655	R\$ 9.344	179,1%
Outros ativos	R\$ 394	R\$ 110	R\$ 415	R\$ 98	R\$ 461	R\$ 866	R\$ 465	R\$ 485	R\$ 614	56,0%
Ativo a curto prazo	R\$ 45.043	R\$ 67.380	R\$ 55.775	R\$ 59.747	R\$ 89.026	R\$ 90.298	R\$ 91.144	R\$ 90.486	R\$ 113.942	153,0%
Valores a receber, líquidos	R\$ 9.307	R\$ 51.191	R\$ 16.954	R\$ 24.283	R\$ 43.880	R\$ 45.134	R\$ 41.362	R\$ 56.571	R\$ 26.714	187,0%
Despesas antecipadas	R\$ 1.000	R\$ 1.680	R\$ 1.567	R\$ 1.453	R\$ 1.007	R\$ 922	R\$ 2.033	R\$ 3.821	R\$ 16.879	1587,9%
Depósitos judiciais	R\$ 22.397	R\$ 36.243	R\$ 36.536	R\$ 24.368	R\$ 24.187	R\$ 23.501	R\$ 23.718	R\$ 23.305	R\$ 23.349	4,3%
Imobilizado	R\$ 51.305	R\$ 50.839	R\$ 50.682	R\$ 50.936	R\$ 50.332	R\$ 50.454	R\$ 49.886	R\$ 49.346	R\$ 48.841	-4,8%
*Intangível	R\$ 52.288	R\$ 61.431	R\$ 56.397	R\$ 39.142	R\$ 37.778	R\$ 30.132	R\$ 30.613	R\$ 49.244	R\$ 72.597	38,8%
Ativo a longo prazo	R\$ 136.297	R\$ 201.385	R\$ 162.135	R\$ 140.182	R\$ 157.184	R\$ 150.142	R\$ 147.611	R\$ 182.287	R\$ 188.380	38,2%
Total dos ativos	R\$ 181.339	R\$ 268.764	R\$ 217.911	R\$ 199.929	R\$ 246.210	R\$ 240.440	R\$ 238.755	R\$ 272.773	R\$ 302.322	66,7%

Rubrica	31/12/2020	31/03/2021	30/06/2021	30/09/2021	31/12/2021	31/03/2022	30/06/2022	30/09/2022	31/12/2022
Diferença da dívida PASSIVO A DESCOBERTO	R\$ 464.877	R\$ 373.320	R\$ 387.669	R\$ 399.597	R\$ 420.942	R\$ 417.522	R\$ 416.727	R\$ 402.123	R\$ 404.052
<i>Diferença da dívida descontando a receita diferida</i>	<i>R\$ 392.103</i>	<i>R\$ 292.489</i>	<i>R\$ 307.691</i>	<i>R\$ 324.847</i>	<i>R\$ 298.585</i>	<i>R\$ 268.709</i>	<i>R\$ 280.071</i>	<i>R\$ 277.103</i>	<i>R\$ 299.274</i>

Diferença da dívida PASSIVO A DESCOBERTO -13,1% -R\$ 60.825
Diferença da dívida descontando a receita diferida -23,7% -R\$ 92.829

Receita Diferida é o pagamento recebido por uma empresa antecipadamente por serviços que ainda não prestou ou mercadorias que ainda não entregou.

11 – NECESSIDADE DE GERAÇÃO DE CAIXA

Nossa necessidade de geração de caixa atualmente, analisando de fato o Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL) emitido pela Contabilidade do Clube, é de **404 milhões de reais para quitar todas e quaisquer dívidas**, sejam bens, físicos, financeiro, patrimoniais, empréstimos, fornecedores, contratuais, etc).

REGISTROS	Patrimônio social	Ajuste de avaliação patrimonial	Superávit do exercício	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2020	-R\$ 346.387	R\$ 30.046	-R\$ 148.536	-R\$ 464.877
Incorporação do déficit ao patrimônio social	-R\$ 148.536	-	R\$ 148.536	-
Realização da reserva de reavaliação	R\$ 513	-R\$ 513	-	-
Superávit do período	-	-	R\$ 43.935	R\$ 43.935
Saldos em 31 de dezembro de 2021	-R\$ 494.410	R\$ 29.533	R\$ 43.935	-R\$ 420.942
Incorporação do déficit ao patrimônio social	R\$ 43.935	-	-R\$ 43.935	-
Realização da reserva de reavaliação	R\$ 513	-R\$ 513	-	-
Superávit do período	-	-	R\$ 16.891	R\$ 16.891
Saldos em 31 de dezembro de 2022	-R\$ 449.963	R\$ 29.021	R\$ 16.891	-R\$ 404.051

Tabela – Página 10 da Auditoria independente.

12 – FUNDING

Os valores obtidos pelo Funding, aprovado pelo Conselho Deliberativo em 10/06/2021, permitiu o acesso de dinheiro com juros baixos junto ao Banco Safra e seguiu os seguintes fluxos:

RÚBRICA	CONTROLE DE GASTOS COM FUNDING - BANCO SAFRA							TOTAL
	jul/21	set/21	dez/21	abr/22	jun/22	dez/22		
Valor do Empréstimo	R\$ 20.000.000	R\$ 6.600.000	R\$ 5.000.000	R\$ 1.700.000	R\$ 6.500.000	R\$ 5.000.000	R\$ 44.800.000	
(-) IOF + Tarifa	-R\$ 227.123	-R\$ 84.846	-R\$ 70.869	-R\$ 11.981	-R\$ 83.572	-R\$ 31.710	-R\$ 510.101	
Líquido	R\$ 19.772.877	R\$ 6.515.154	R\$ 4.929.131	R\$ 1.688.019	R\$ 6.416.428	R\$ 4.968.290	R\$ 44.289.899	
Folha de Pagto	R\$ 6.068.688	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.688.019	R\$ 6.317.860	R\$ -	R\$ 14.074.567	
Direito de Imagem	R\$ 1.224.467	R\$ -	R\$ 1.321.736	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.546.203	
FGTS - Folha de Pagto	R\$ -	R\$ 618.139	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 618.139	
IRRF - Folha de Pagto	R\$ 1.678.743	R\$ 2.274.028	R\$ 2.156.523	R\$ -	R\$ -	R\$ 3.397.386	R\$ 9.506.680	
INSS - Folha de Pagto	R\$ 628.097	R\$ 643.408	R\$ 1.218.058	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.302.299	R\$ 3.791.862	
PIS - Folha de Pagto	R\$ 80.960	R\$ 79.982	R\$ 84.691	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 245.633	
Profut Parcelamento	R\$ 309.790	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 511.048	R\$ 820.838	
Refis (demais débito e Previdenciário)	R\$ 223.045	R\$ 224.789	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 447.834	
Inter-RS - Eduardo Sasha	R\$ 377.500	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 377.500	
Krasnodar - Cueva	R\$ 5.950.999	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 5.950.999	
Huachipato - Soteldo	R\$ 601.111	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 601.111	
Grêmio Novorizontino - Lucas Barbosa	R\$ 70.000	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 70.000	
Acordos	R\$ 2.550.277	R\$ 2.679.345	R\$ 146.985	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 5.376.607	
Total de Gastos	R\$ 19.763.677	R\$ 6.519.691	R\$ 4.927.993	R\$ 1.688.019	R\$ 6.317.860	R\$ 5.210.733	R\$ 44.427.973	

Tabela - Relatório Funding do Financeiro.

18 – MARKETING E LICENCIAMENTO

Para melhor entendimento, o departamento de Marketing tem impacto direto nos valores abaixo globais dos Patrocínios e Licenciamento, de forma direta ou indireta:

Receitas do Departamento de Marketing:

RUBRICA	RECEITAS - MARKETING				
	2021	2022	DIFERENÇA	%	
Licenciamento	R\$ 2.935.662	R\$ 3.435.718	R\$ 500.056	17,03	
Patrocínio	R\$ 4.918.774	R\$ 5.331.314	R\$ 412.540	8,39	
Sócios	R\$ 12.511.940	R\$ 18.223.989	R\$ 5.712.049	45,65	
Cadeiras / Camarotes	R\$ 209.414	R\$ 159.005	-R\$ 50.409	-24,07	
Franquias	R\$ 272.817	R\$ 712.941	R\$ 440.124	161,33	
Brindes	R\$ 383.641	R\$ 28.065	-R\$ 355.576	-92,68	
Outras Receitas (Aluguéis/Eventos)	R\$ 2.945.377	R\$ 24.471.515	R\$ 21.526.138	730,84	
Total Geral	R\$ 24.178.625	R\$ 53.609.014	R\$ 29.430.389	121,72	

Tabela – Consolidado por departamento, Contabilidade.

Ao todo, o clube arrecadou com Patrocínios:

- Orçado: R\$ 57.368.759
- **Realizado: R\$ 57.598.050**
- Diferença: R\$ 229.290 (+0,40%)

REALIZADO - PATROCÍNIO				
2020	2021	2022	DIFERENÇA	%
R\$ 19.735.831	R\$ 39.252.317	R\$ 57.598.050	R\$ 18.345.732	46,74

Tabela - D.F 2021 a 2022 da Contabilidade, Real x Orçado

Ao todo, o clube arrecadou com Licenciamento da marca:

- Orçado: R\$ 3.326.014
- **Realizado: R\$ 3.435.718**
- Diferença: R\$ 109.704 (+3,30%)

REALIZADO - LICENCIAMENTO				
2020	2021	2022	DIFERENÇA	%
R\$ 1.884.249	R\$ 2.935.662	R\$ 3.435.718	R\$ 500.056	17,03

Tabela - D.F 2021 a 2022 da Contabilidade, Real x Orçado

Ao todo, o clube arrecadou com Direitos de transmissão:

- Orçado: R\$ 95.071.042
- **Realizado: R\$ 110.455.317**
- Diferença: R\$ 15.384.276 (+16,18%)

REALIZADO - TELEVISÃO, PUBLICIDADE e PPV				
2020	2021	2022	DIFERENÇA	%
R\$ 75.592.109	R\$ 146.607.120	R\$ 110.455.317	-R\$ 36.151.802	-24,66

Tabela - D.F 2021 a 2022 da Contabilidade, Real x Orçado

Santos, 29 de março de 2023

José
Eduardo
Lopes

Assinado de forma
digital por José
Eduardo Lopes
Dados: 2023.03.29
18:02:03 -03'00'

JOSÉ EDUARDO DE ABREU LOPES
Presidente

CARLOS HENRIQUE
DA
FONSECA:97207314
868

Assinado de forma digital
por CARLOS HENRIQUE DA
FONSECA:97207314868
Dados: 2023.03.29 17:57:55
-03'00'

CARLOS HENRIQUE DA FONSECA
Membro

DocuSigned by:

Paulo Rodrigo Nunes Brasil

D83CC0885E0E445

PAULO RODRIGO NUNES BRASIL
Membro

BRUNO PERES LOPES
Relator

DocuSigned by:

Fernando José Lima de Moraes

DAC4DA8B1E21444

FERNANDO JOSÉ LIMA DE MORAES
Membro